



Osavuosikatsaus 1-9 2025

Puolangan kunta

Kunnanhallitus 14 / 10 / 2025

Valtuusto 20 / 10 / 2025

Sisällysluettelo

1.	Johdanto	3
1.1.	Osavuosisraportointi Puolangan kunnassa	3
1.2.	Yhteenveto talouden toteumasta raportointijaksolla	3
2.	Tuloslaskelma.....	4
2.1.	Kunnan tuloslaskelma.....	4
2.2.	Vesihuollon taseyksikön tuloslaskelma	5
3.	Tase	7
3.1.	Kunnan tase	7
3.2.	Vesihuollon taseyksikön tase.....	11
4.	Talousarvion toteutuminen	13
4.1.	Talousarvion toteutuminen lautakunnittain	13
4.2.	Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen	14
4.2.1	Yhteiset tavoitteet	14
4.3.	Yhtiöiden myynnit ja osto, ulkoistamiset, rakennejärjestelyt ja muut kertaluonteiset erät ...	17
4.4.	Epätasaisesti toteutuvat erät (satunnaiset erät ym.)	17

1. Johdanto

1.1. Osavuosisiraportointi Puolangan kunnassa

Puolangan kunnan hallintosäännön 54 § mukaan: *Toimielimet seuraavat talousarvion toteutumista säännöllisesti. Osavuosisikatsaukset raportoidaan valtuustolle kolmen kuukauden välein. Toiminnan ja talouden toteutumisesta raportoidaan toimielimille talousarvion hyväksymisen yhteydessä päätetyllä tavalla.*

Vuoden 2025 talousarvion mukaan: *Talousarvion ja sen tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan kunnanhallitukselle ja valtuustolle osavuosisikatsauksissa 31.3., 30.6. ja 30.9. tilanteissa sekä tilinpäätöksessä ja toimintakertomuksessa.*

Osavuosisikatsausjakso on neljännesvuosittainen, koska kunnan on raportoitava automaattisella talousraportoinnilla taloudesta valtiokonttorille neljännesvuosittain, jolloin osavuosisikatsaus- ja automaattisen talousraportoinnin jaksot ovat yhtenevät.

Osavuosisikatsauksen rakenne noudattaa *Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston Yleisohjetta kunnan ja kuntayhtymän puolivuosi- ja neljännesvuosisikatsausten laadinnasta* (Suomen Kuntaliitto, Helsinki 2020, 1. painos, ISBN 978-952-293-771-1).

1.2. Yhteenveto talouden toteumasta raportointijaksolla

Raportointijakson 1-9 /2025 ylijäämä on 1 057 400 euroa. Verotuloissa kiinteistöverot on jaksotettu tasaisesti kuukausille.

2. Tuloslaskelma

2.1. Kunnan tuloslaskelma

	Talousarvio	Vuoden alusta	Jäljellä	%
TOIMINTATUOTOT				
Myyntituotot	1 750 108,00	1 519 380,89	230 727,11	86,80
Maksutuotot	56 664,00	40 186,64	16 477,36	70,90
Tuet ja avustukset	379 128,00	145 673,81	233 454,19	38,40
Muut toimintatuotot	1 331 712,00	1 089 804,70	241 907,30	81,80
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	3 517 612,00	2 795 046,04	722 565,96	79,50
TOIMINTAKULUT				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-3 727 720,54	-2 809 627,04	-918 093,50	75,40
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-768 077,40	-577 345,60	-190 731,80	75,20
Muut henkilösivukulut	-93 492,22	-68 923,58	-24 568,64	73,70
Palvelujen ostot	-4 374 211,00	-2 983 599,48	-1 390 611,52	68,20
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 626 803,00	-1 320 552,42	-306 250,58	81,20
Avustukset	-604 295,00	-433 914,04	-170 380,96	71,80
Muut toimintakulut	-405 914,00	-298 160,90	-107 753,10	73,50
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-11 600 513,16	-8 492 123,06	-3 108 390,10	73,20
TOIMINTAKATE	-8 082 901,16	-5 697 077,02	-2 385 824,14	70,50
Verotulot	5 156 000,00	3 977 608,96	1 178 391,04	77,10
Valtionosuudet	4 476 305,00	3 531 879,00	944 426,00	78,90
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut rahoitustuotot	5 000,00	4 889,81	110,19	97,80
Korkokulut	-103 813,00	-38 680,91	-65 132,09	37,30
Muut rahoituskulut	-6 000,00	-4 021,78	-1 978,22	67,00
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHT.	-104 813,00	-37 812,88	-67 000,12	36,10
VUOSIKATE	1 444 590,84	1 774 598,06	-330 007,22	122,80
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunn. mukaiset poistot	-1 004 877,00	-771 257,10	-233 619,90	76,80
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	439 713,84	1 003 340,96	-563 627,12	228,20
Poistoeron lis.(-)tai väh.(+)	72 023,00	54 017,10	18 005,90	75,00
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	511 736,84	1 057 358,06	-545 621,22	206,60

2.2. Vesihuollon taseyksikön tuloslaskelma

	Talousarvio	Vuoden alusta	Jäljellä	%
LIIKELAITOKSEN TULOSLASKELMA				
Myyntituotot muilta	364 428,00	260 263,52	104 164,48	71,40
Muut palvelumaksut	0,00	0,00	0,00	0,00
SIS Myyntituotot	0,00	23 610,37	-23 610,37	0,00
LIIKEVAIHTO	364 428,00	283 873,89	80 554,11	77,90
Koneiden ja laitteiden vuokrat	0,00	6,05	-6,05	0,00
Muut tuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut tuotot	0,00	6,05	-6,05	0,00
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavara				
Toimisto- ja koulutarvikkeet	-80,00	0,00	-80,00	0,00
Vaatteisto	-100,00	-964,17	864,17	964,20
Siivous- ja puhdistusaineet	0,00	-219,01	219,01	0,00
Vesi	0,00	-40,00	40,00	0,00
Sähkö ja kaasu	-84 400,00	-66 150,47	-18 249,53	78,40
Kalusto	0,00	-4 319,39	4 319,39	0,00
Rakennusmateriaali	-3 000,00	-8 474,15	5 474,15	282,50
Muu materiaali	-40 560,00	-28 272,69	-12 287,31	69,70
IT-tarvikeostot	-50,00	0,00	-50,00	0,00
Ostot tilikauden aikana	-128 190,00	-108 439,88	-19 750,12	84,60
Asiantuntijapalvelut	-16 000,00	-12 641,53	-3 358,47	79,00
Rahoitus- ja pankkipalvelut	0,00	0,00	0,00	0,00
Postipalvelut	-100,00	0,00	-100,00	0,00
Puhelin- ja tietoliikennepalve	-2 130,00	-469,04	-1 660,96	22,00
IT-palvelut	-11 985,00	-6 974,04	-5 010,96	58,20
IT-ohjelmisto- ja sovellusost	0,00	-3 293,41	3 293,41	0,00
Vakuutukset	-1 875,00	-399,98	-1 475,02	21,30
Rakenn.rak- ja kunn.pitopalv	-15 900,00	-12 910,37	-2 989,63	81,20
Alueiden rakentamis ja kunn.pi	-34 000,00	-2 775,52	-31 224,48	8,20
Kon., kal. ja laitt. kunn.pito	-18 200,00	-18 638,88	438,88	102,40
Matkustus- ja kuljetuspalvelu	-2 050,00	-763,46	-1 286,54	37,20
Muut palvelut	-8 000,00	-15 410,12	7 410,12	192,60
SIS Muut palvelut	0,00	-64 382,48	64 382,48	0,00
Palvelujen ostot	-110 240,00	-138 658,83	28 418,83	125,80
Henkilöstökulut				
Henkilösivukulut				
Poistot ja arvonalentumiset				

Poistot rakennuksista	-1 413,00	-1 059,48	-353,52	75,00
Poistot kiint.rak. ja laitt.	-71 065,00	-53 598,86	-17 466,14	75,40
Suunnitelman muk. poistot	-72 478,00	-54 658,34	-17 819,66	75,40
Maa- ja vesialueiden vuokrat	-1 250,00	-402,56	-847,44	32,20
IT-laitevuokrat	-600,00	-1 097,75	497,75	183,00
Myyntisaamisten luottotappiot	0,00	24,53	-24,53	0,00
Muut kulut	-1 000,00	5,01	-1 005,01	-0,50
Liiketoiminnan muut kulut	-2 850,00	-1 470,77	-1 379,23	51,60
LIIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	50 670,00	-19 347,88	70 017,88	-38,20
Rahoitustuotot ja -kulut				
Viivästyskorot	0,00	2,00	-2,00	0,00
Muut rahoitustuotot	0,00	2,00	-2,00	0,00
Muut rahoituskulut	0,00	-5,00	5,00	0,00
Muut rahoituskulut	0,00	-5,00	5,00	0,00
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN SATUN.ERIÄ	50 670,00	-19 350,88	70 020,88	-38,20
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN VARAUKSIA	50 670,00	-19 350,88	70 020,88	-38,20
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	50 670,00	-19 350,88	70 020,88	-38,20

3. Tase

3.1. Kunnan tase

	Kuluva vuosi	Edellinen vuosi TP
T A S E		
VASTAAVAA		
A PYSYVÄT VASTAAVAT		
I Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	0,00	32 795,61
2. Muut pitkävaikutteiset meno	0,00	32 795,61
Aineettomat hyödykkeet yht.	0,00	32 795,61
II Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	2 106 316,86	2 106 333,53
Kiinteistöjen liittymismaksut	203 433,67	203 433,67
1. Maa- ja vesialueet	2 309 750,53	2 309 767,20
Asuinrakennukset	63 645,09	66 367,23
Hallinto- ja laitospakennukset	11 201 797,77	11 681 408,85
Tehdas- ja tuotantorakennukset	825 683,97	867 289,62
Muut rakennukset	196 340,28	209 410,89
2. Rakennukset	12 287 467,11	12 824 476,59
Maa- ja vesirakenteet	2 212 020,41	769 280,27
Johtoverkostot ja laitteet	764 581,12	827 148,08
Muut kiinteät rak. ja laitteet	108 935,67	89 427,14
3. Kiinteät rakenteet ja laitt	3 085 537,20	1 685 855,49
Muut koneet ja kalusto	27 832,26	53 083,02
4. Koneet ja kalusto	27 832,26	53 083,02
Arvo- ja taide-esineet	16 818,79	16 818,79
5. Muut aineelliset hyödykkeet	16 818,79	16 818,79
Keskeneräiset hankinnat	621 652,87	1 888 149,72
6. Ennakkomaksut ja kesk.eräis	621 652,87	1 888 149,72
Aineelliset hyödykkeet yht	18 349 058,76	18 778 150,81
III Sijoitukset		
Tytäryhteisöosakkeet ja -osuud	1 677 357,88	1 124 384,55
Kuntayhtymäosuudet	58 062,65	58 062,65
Osakkuusyhteisöosakkeet ja os	94 824,35	94 824,35
Muut osakkeet ja osuudet	62 491,97	62 551,97
1. Osakkeet ja osuudet	1 892 736,85	1 339 823,52
Sijoitukset yhteensä	1 892 736,85	1 339 823,52

PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	20 241 795,61	20 150 769,94
----------------------------	---------------	---------------

B TOIMEKSIANTOJEN VARAT

Lahjoiturahastojen erityiskatt	1 338,93	1 338,93
2. Lahjoitusrahastojen varat	1 338,93	1 338,93
TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHT	1 338,93	1 338,93

C VAIHTUVAT VASTAAVAT

I Vaihto-omaisuus

II Saamiset

Pitkäaikaiset saamiset

Lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset	852 943,82	739 354,11
Myyntisaamiset ei reskontrassa	0,00	111 102,50
1. Myyntisaamiset	852 943,82	850 456,61
Muut saamiset	181,74	0,00
Palkkaennakot	450,70	0,00
Palkkasaamiset/rästit	25 344,02	29 594,22
Valtionosuussaamiset	-37 869,42	20 859,00
Maksukorttisaamiset	288,00	598,55
Maksusetelisaamiset	-1 909,91	0,00
Verkkokaupparamaksut	-226,73	0,00
ALV saatava	44 698,74	361 839,43
3. Muut saamiset	30 957,14	412 891,20
Siirtyvät korot jäsenkuntayht.	0,00	1 378,61
Siirtosaamiset muilta	55 690,31	2 717 772,65
4. Siirtosaamiset	55 690,31	2 719 151,26
Lyhytaikaiset saamiset yht.	939 591,27	3 982 499,07
Saamiset yhteensä	939 591,27	3 982 499,07

III Rahoitusarvopaperit

Sijoitukset muihin rahamark.in	1 724 750,80	1 724 750,80
2. Sijoitukset rahamarkkinains	1 724 750,80	1 724 750,80
Rahoitusarvopaperit yht.	1 724 750,80	1 724 750,80

IV Rahat ja pankkisaamiset

OP FI21 53660 720 0000 14	746 875,40	119 626,89
Danske (-860240)	24 063,29	21 059,82
Määräaikaistalletukset	1 000 000,00	0,00
Rahat ja pankkisaamiset yht.	1 770 938,69	140 686,71

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	4 435 280,76	5 847 936,58
VASTAAVAA YHTEENSÄ	24 678 415,30	26 000 045,45

VASTATTAVAA

A OMA PÄÄOMA

Peruspääoma	-12 058 735,74	-12 058 735,74
I Peruspääoma	-12 058 735,74	-12 058 735,74
Ed.tilikausien yli-/alijäämä	-6 233 144,06	-5 806 735,12
IV Ed.tilikausien yli-/alijäämä	-6 233 144,06	-5 806 735,12
Tilikauden yli-/alijäämä	-1 057 358,06	-426 408,94
V Tilikauden yli-/alijäämä	-1 057 358,06	-426 408,94
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	-19 349 237,86	-18 291 879,80

B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET

VARAUKSET

Poistoero	-450 142,58	-504 159,68
1. Poistoero	-450 142,58	-504 159,68
POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR.YHT	-450 142,58	-504 159,68

C PAKOLLISET VARAUKSET

D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

Lahjoiturahastojen pääomat	-6 021,05	-6 921,05
2. Lahjoitusrahastojen pääoma	-6 021,05	-6 921,05
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHT.	-6 021,05	-6 921,05

E VIERAS PÄÄOMA

I Pitkäaikainen

Lainat kotim.tall.pan	-888 888,85	-888 888,85
Lainat Kuntarah.Oy	-2 480 000,00	-2 480 000,00
2. Lainat vakuutus- ja rah.lai	-3 368 888,85	-3 368 888,85
Saadut ennakot muilta	-46 137,00	-46 137,00
5. Saadut ennakot	-46 137,00	-46 137,00
Liittymismaksut	-183 468,63	-181 020,63
7. Liittymismaks. ja muut vela	-183 468,63	-181 020,63
Pitkäaikainen vieras po. yht.	-3 598 494,48	-3 596 046,48

II Lyhytaikainen

Joukkovelkakirjalainat	0,00	-1 300 000,00
1. Joukkovelkakirjalainat	0,00	-1 300 000,00
Lainat Kuntarahoitus Oyj:ltä	-142 500,00	-535 000,00
Pitkäaik.lain.lyh. rahoitus- j	0,00	-296 296,30
2. Lainat rahoitus- ja vak.lai	-142 500,00	-831 296,30

Saadut ennakot	-8 491,20	-67 295,52
Saadut ennakot, myre	-1 011,76	-2 154,19
5. Saadut ennakot	-9 502,96	-69 449,71
Ostovelat	-420 385,75	-537 923,22
Ostovelat ei reskontrassa	76 476,76	-12 532,27
6. Ostovelat	-343 908,99	-550 455,49
Muut velat	-4 041,94	-4 041,94
Edelleen laskutettavat	-157 293,98	-161 353,52
Ennakkonpidätysvelka	-62 893,66	-70 582,54
Sosiaaliturvamaksuvelka	-205,08	-2 991,96
Ay-jäsenmaksut	-1 368,43	-1 823,84
Puoluepidätykset	0,00	-1 047,33
Korttimaksujen aputili	-504,58	0,00
Luottokorttimaksujen välitili	4 964,38	0,00
Ostolaskujen maksut	-5 169,15	1 562,00
Avainpantit	-8 997,96	-7 964,00
Tapaturmavakuutuskorv.välitili	-966,96	0,00
7. Liittymismaks. ja muut vela	-236 477,36	-248 243,13
Siirtyvät korot muille	0,00	-21 600,40
Lomapalkkajaksotus	-480 903,64	-463 821,87
Muut siirtovelat muille	-181,74	-8 717,25
TA-KuEl palkkaperusteinen	-61 482,27	-53 643,42
TA-KuEl tasausmaksu	0,00	-17 096,26
TA-VaEL maksu	-7 721,97	-10 216,96
TA taloudellinen tuki	-2 111,79	-1 266,29
TA työttömyysvakuutusmaksu	-12 495,31	-16 345,50
TA tapaturmavakuutusmaksu	22 766,70	-8 885,86
8. Siirtovelat	-542 130,02	-601 593,81
Lyhytaikainen vieras po. yht.	-1 274 519,33	-3 601 038,44
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	-4 873 013,81	-7 197 084,92
VASTATTAVAA	-24 678 415,30	-26 000 045,45

3.2. Vesihuollon taseyksikön tase

	Alkusaldo	Muutos	Loppusaldo
T A S E			
VASTAAVAA			
A PYSYVÄT VASTAAVAT			
I Aineettomat hyödykkeet			
II Aineelliset hyödykkeet			
2. Rakennukset	33 904,73	-1 059,48	32 845,25
3. Kiinteät rakenteet ja laitt	670 103,46	-53 598,86	616 504,60
6. Ennakkomaksut ja kesk.eräis	2 443,80	134 334,19	136 777,99
Aineelliset hyödykkeet yht	706 451,99	79 675,85	786 127,84
III Sijoitukset			
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	706 451,99	79 675,85	786 127,84
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT			
3. Muut toimeksiantojen varat	267,11	0,00	267,11
TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHT	267,11	0,00	267,11
C VAIHTUVAT VASTAAVAT			
I Vaihto-omaisuus			
II Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset			
Lyhytaikaiset saamiset			
1. Myyntisaamiset	32 124,32	14 759,43	46 883,75
3. Muut saamiset	316,42	1 134,76	1 451,18
Lyhytaikaiset saamiset yht.	32 440,74	15 894,19	48 334,93
Saamiset yhteensä	32 440,74	15 894,19	48 334,93

III Rahoitusarvopaperit

IV Rahat ja pankkisaamiset

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	32 440,74	15 894,19	48 334,93
------------------------------	-----------	-----------	-----------

VASTAAVAA YHTEENSÄ	739 159,84	95 570,04	834 729,88
--------------------	------------	-----------	------------

VASTATTAVAA

A OMA PÄÄOMA

I Peruspääoma	-612 267,18	-81 984,54	-694 251,72
IV Ed.tilikausien yli/alijäämä	38 930,28	-43 185,02	-4 254,74
V Tilikauden yli/alijäämä	-43 185,02	62 535,90	19 350,88
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	-616 521,92	-62 633,66	-679 155,58

B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET

VARAUKSET

C PAKOLLISET VARAUKSET

D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

E VIERAS PÄÄOMA

I Pitkäaikainen

7. Liittymismaks. ja muut vela	-106 978,42	-3 008,00	-109 986,42
Pitkäaikainen vieras po. yht.	-106 978,42	-3 008,00	-109 986,42

II Lyhytaikainen

5. Saadut ennakot	26,20	0,00	26,20
6. Ostovelat	-15 772,70	-26 618,48	-42 391,18
7. Liittymismaks. ja muut vela	87,00	-3 309,90	-3 222,90
Lyhytaikainen vieras po. yht.	-15 659,50	-29 928,38	-45 587,88
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	-122 637,92	-32 936,38	-155 574,30

VASTATTAVAA	-739 159,84	-95 570,04	-834 729,88
-------------	-------------	------------	-------------

4. Talousarvion toteutuminen

4.1. Talousarvion toteutuminen lautakunnittain

	Talousarvio	Talousarvio+ muutos	Toteuma	Jäljellä	Tot%
Vaalit					
Tulot	5 080	5 080	4 884	196	96
Menot	-15 202	-15 202	-17 713	2 511	117
Netto	-10 122	-10 122	-12 829	2 707	127
Tarkastuslautakunta					
Menot	-18 600	-18 600	-19 169	569	103
Netto	-18 600	-18 600	-19 169	569	103
Hallinto- ja elinvoimapaalvelut					
Tulot	643 254	643 254	266 741	376 513	41
Menot	-3 011 878	-3 011 878	-2 027 097	-984 781	67
Netto	-2 368 624	-2 368 624	-1 760 355	-608 269	74
Sivistystoimiala					
Tulot	188 924	188 924	175 919	13 005	93
Menot	-4 851 322	-4 851 322	-3 649 731	-1 201 590	75
Netto	-4 662 398	-4 662 398	-3 473 813	-1 188 585	75
Tekninen toimiala					
Tulot	2 680 354	2 680 354	2 347 502	332 852	88
Menot	-3 703 511	-3 703 511	-2 778 414	-925 098	75
Netto	-1 023 157	-1 023 157	-430 912	-592 246	42
KAIKKI YHTEENSÄ					
Tulot	3 517 612	3 517 612	2 795 046	722 566	79
Menot	-11 600 513	-11 600 513	-8 492 123	-3 108 390	73
Netto	-8 082 901	-8 082 901	-5 697 077	-2 385 824	70

Talousarvion toteutuminen lautakunnittain on esitetty ilman sisäisiä eriä.

Kuvaus talouden toteumasta

Hallinto- ja elinvoimapaalvelut: Toteuma on talousarvion mukainen.

Sivistystoimiala: Toteuma on talousarvion mukainen.

Tekninen toimiala: Toteuma on talousarvion mukainen.

4.2. Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

4.2.1 Yhteiset tavoitteet

Valtuusto hyväksyi Puolangan kunnan uuden strategian vuosille 2022-2025 kokouksessa 21.6.2022 § 62. Kuntastrategian ajantasaistaminen ajoittuu suunnittelukaudelle 2025-2026.

Strategiassa on viisi kärkitavoitetta:

1. Olet lämpimästi tervetullut Puolangalle asumaan
2. Puolangan sotepalvelut ovat vailla vertaansa
3. Puolangan vihreää kultaa ovat bio- ja kiertotalous sekä maa- ja metsätalous
4. Uusi päiväkotikoti, laadukas yksilöllinen opetus ja pieni lukio kasvattavat tulevaisuuden tekijöitä
5. Uudet liikuntapaikat ja Paljakka ovat kunnan vetovoimatekijöitä

Seuraavissa taulukoissa on esitetty kunkin kärkitavoitteen tarkempi sisältö, strategian mukaiset tavoitteet ja toimenpiteet talousarviovuodelle 2025.

Lisäksi toimialat ovat voineet asettaa omia ei suoraan strategiasta tulevia toiminnallisia tavoitteita, jotka on esitetty toimialakohtaisissa osioissa. Tällaiset tavoitteet voivat olla esimerkiksi suoritemäärätavoitteita tai liittyä toimialalla havaittuihin toiminnan kehittämistarpeisiin. Toimialojen omat toiminnalliset tavoitteet eivät kuitenkaan saa olla ristiriidassa strategian kanssa.

Tavoite 1/5: Olet lämpimästi tervetullut Puolangalle asumaan

TAVOITE	TOIMENPIDE 2025	MITTARIT	TAVOITETILA VUODEN 2025 LOPUSSA	TOTEUMA 1-9 2025
Puolanka on kunta, jonne on hyvä tulla ja siellä on hyvä olla	Kunnan työllisyyspalvelujen aloittaminen ja kehittäminen.	Työttömät työnhakijat.	Työttömien määrä on pysynyt keskimäärin alle 14,5% vuoden aikana. (%-osuus työvoimasta)	Työttömien määrä: 16,5%
Monipaikkaisuuden edistäminen	Kohdennettu markkinointi ja tiedotus vapaa-ajanasuntojen omistajille.	Myönnetty rakennusluvat (käyttötarkoituksen muutos).	Vapaa-ajan asunnoista viisi on muutettu vakituiseksi asunnoiksi.	Ei toteutunut.
Monipaikkaisuuden edistäminen	Riittävä ja kiinnostava tonttitarjonta sekä aktiivinen tonttimarkkinointi.	Myytyjen tonttien määrä.	Vähintään 5 myytyä tonttia kunnassa.	Yksi tontti myyty.
Kunta tarjoaa ihmisläheistä ja joustavaa asiakaspalvelua henkilökohtaisesti ja sähköisesti	Digitaalinen asiakaspalvelu Opastetaan asiakasta käyttämään sähköisiä palveluja itsenäisesti ja turvallisesti.	Uudet digitaaliset palvelut.	Vähintään kaksi uutta sähköistä palvelua.	Ei toteutunut.
Kunta tarjoaa ihmisläheistä ja joustavaa asiakaspalvelua henkilökohtaisesti ja sähköisesti	Henkilöstö viihtyy Puolangan kunnan töissä.	Henkilöstön tyytyväisyys	Henkilöstö-tyytyväisyyskysely toteutettu; vertailukelpoinen tulos pysynyt vähintään 2022 tulosten tasolla.	Kyselyä ei ole vielä toteutettu.

Tavoite 2/5: Kunnan sotepalvelut ovat vertaansa vailla

TAVOITE	TOIMENPIDE 2025	MITTARIT	TAVOITETILA VUODEN 2025 LOPUSSA	TOTEUMA 1-9 2025
Erinomaiset sote-palvelut säilyvät	Aktiivinen edunvalvonta hyvinvointialueen suuntaan palveluiden saavutettavuuden varmistamiseksi.	Perusterveyden-huollon asiakastytyväisyys	Perusterveyden-huollon asiakastytyväisyys on säilynyt Puolangalla korkeana (2021 taso NPS 96/100).	Perusterveydenhuollon asiakastytyväisyys: NPS 92,6/100.
Puolangan palveluista mallia koko hyvinvointialueelle	Aktiivinen vaikuttaminen siihen, että hyvinvointialueen palvelurakenteet laaditaan uudestaan ja myös Puolangalta mallia ottaen.	Vuodeosasto, röntgen, vanhusten asumispalvelut ja sosiaalihuollon lähipalvelut saatavissa Puolangalla ja hyvinvointialueen kunnissa.	Vuodeosasto, röntgen, vanhusten asumispalvelut ja sosiaalihuollon lähipalvelut olivat saatavissa Puolangalla koko vuoden ajan.	Toteutunut.
Puolangalla huolehditaan terveyden edistämisestä ja ennaltaehkäisevästä toiminnasta	Kunta tuottaa monipuolisesti terveyttä edistäviä ja ennaltaehkäiseviä palveluja yhteistyössä yhdistysten kanssa.	Kunnan HYTE-valtio-osuuden määrä. Kansalaisopiston kurssien määrä sekä muu kunnan järjestämä toiminta.	Hyvinvointikertomus ja -suunnitelma laadittu.	Hyvinvointisuunnitelma toteutunut.

Tavoite 3/5: Bio- ja kiertotalous sekä alkutuotanto tuovat uusiutuvaa energiaa ja tulevaisuuden turvaa kuntaan

TAVOITE	TOIMENPIDE 2025	MITTARIT	TAVOITETILA VUODEN 2025 LOPUSSA	TOTEUMA 1-9 2025
Bio- ja kiertotalouden toiminta vakiintuu ja kasvaa	Toimitussopimusten solmiminen. Honkainfran toiminnan kehittäminen ja kasvattaminen.	Käsitellyn raaka-aineen määrä ja biokaasulaitoksen ylijäämä. Laitoksen koko lupakapasiteetti käytössä.	Toimitussopimukset on tehty. Biokaasulaitoksessa käsitelty raaka-ainetta vähintään 2000tn ja kaasuntuotanto on ollut vähintään 1,5GWh.	Toteutunut. Toteuma vuositavoitteen mukainen.
Bio- ja kiertotalouden toiminta vakiintuu ja kasvaa	Uusien toimijoiden mukaantulo bioliiketoimintaan.	Uusien toimijoiden lukumäärä.	Vähintään yksi uusi toimija mukana biokaasu-liiketoiminnassa tai sen ympärille syntyneessä muussa bioliiketoiminnassa.	Ei toteutunut.
Hallittu tuulivoima-rakentaminen alkaa	Kunta edistää tuulivoimatuotannon sijoittumista kuntaan.	Rakenteilla/valmisteilla olevien tuulivoima-puistojen määrä.	Kunnan ensimmäisen tuulipuiston kaava on hyväksytty.	Ei toteutunut.

Tavoite 4/5: Uusi päiväkoti ja pieni lukio kasvattavat tulevaisuuden tekijöitä

TAVOITE	TOIMENPIDE 2025	MITTARIT	TAVOITETILA VUODEN 2025 LOPUSSA	TOTEUMA 1-9 2025
Lukiokoulutus jatkuu Puolangalla	Lukion houkuttelevuutta lisätään. Markkinoidaan lukion opintoja kotimaassa ja kv-kohdemaissa. .	Lukiossa aloittavien opiskelijoiden määrä.	Lukiossa on aloittanut vähintään 10 uutta opiskelijaa.	15 opiskelijaa aloittanut
Laadukas varhaiskasvatus ja perusopetus tekee lapsiperheiden arjesta sujuvaa ja houkuttelee muuttajia	Uusi päiväkoti nostetaan kuntamarkkinoinnissa esille.	Varhaiskasvatuksen lapsimäärä ei ole laskenut vuoden 2021 määrästä.	Varhaiskasvatuksen piirissä olevien lapsien määrä on kasvanut.	Varhaiskasvatuksen lapsimäärä: 1-9 / 2025: 58,0 (keskiarvo) 1-9 / 2021: 50,0 (keskiarvo)

Tavoite 5/5: Uudet liikuntapaikat ja Paljakka ovat kunnan vetovoimatekijöitä

TAVOITE	TOIMENPIDE 2025	MITTARIT	TAVOITETILA VUODEN 2025 LOPUSSA	TOTEUMA 1-9 2025
Paljakan matkailu kehittyy myönteisesti	Kunta osallistuu matkailun kehittämistä tukeviin hankkeisiin.	Kunnan matkailutoimialan vuodepaikkojen määrä.	Kunnan matkailutoimialan vuodepaikkojen määrä säilynyt ennallaan.	Ei muutosta 12/2023 tilanteeseen: 489 kpl
Uusi liikuntahalli ja Honka-Areena ovat kovassa käytössä	Tilojen markkinointi myös ulkopuolisille toimijoille ja tapahtuman järjestäjille.	Maakunnallisten tai valtakunnallisten tapahtumien toteutuminen paikkakunnalla.	Vähintään yksi maakunnallinen tai valtakunnallinen tapahtuma paikkakunnalla on toteutunut Lankafestin lisäksi.	Yksi maakunnallinen tapahtuma järjestetty liikuntahallissa 05/2025.
Uusi liikuntahalli ja Honka-Areena ovat kovassa käytössä	Lisätään liikuntahallin ja katetun jään käyttömääriä. Järjestetään liikunnalliset tapahtumat Honka Areenalla sekä liikuntahallilla.	Käyttömäärät	Honka-Areenan käyttäjämäärät ovat kasvaneet 30%. Liikuntahallin käyttäjämäärät ovat kasvaneet 20%.	Kävijämäärä 1-9/2025: 6 542 Kävijämäärä 1-9/2025: 6 523

Muut toiminnot ja talouden olennaiset tapahtumat

4.3. Yhtiöiden myynnit ja osto, ulkoistamiset, rakennejärjestelyt ja muut kertaluonteiset erät

Raportointijaksolla ei ollut kunnan omistamien yhtiöiden myyntejä, yhtiöiden ostoja, palvelutoiminnan ulkoistamisia tai muita kertaluonteisia eriä.

4.4. Epätasaisesti toteutuvat erät (satunnaiset erät ym.)

Raportointijaksoilla ei ollut olennaisesti talouden toteumatietoihin vaikuttavia epätasaisesti toteutuvia eriä.