



TALOUSARVIO 2026

SISÄLLYS

Pormestarin katsaus	2
Talousarvion tausta.....	3
Yleinen taloudellinen tilanne.....	3
Valtionosuuksien muutokset.....	4
Tuloverojärjestelmän muutokset.....	4
Kunnan nykytila ja kehitysnäkymät.....	5
Kunnan toimintaympäristö.....	5
Kunnan taloudellinen tila	5
Valtionosuudet	5
Verotulot.....	6
Talouden oletettu kehitys	7
Talousarvion ja taloussuunnitelman perustelut.....	7
Kunnan henkilöstö.....	8
Kuntastrategia.....	9
Konserni.....	12
Honkainfra Oy	13
Kiinteistö Oy Puolangan Vuokratalot	14
Tuloslaskelmaosa 2026.....	15
Rahoituslaskelmaosa 2026	16
Käyttötalousosa.....	17
Määrärahojen ja tuloarvioiden yhteenveto käyttötaloudessa.....	17
Vaalit.....	17
Tarkastustoiminta	18
Hallinto- ja elinvoimapaalvelut.....	19
Kunnanvaltuusto	19
Kunnanhallitus	20
Hallintopaalvelut.....	21
Työllisyyspalvelut	22
Yhteistoiminta	23
Elinkeinopaalvelut	24

Maaseutupalvelut	25
Ympäristöterveydenhuolto	26
Sivistystoimiala	27
Hallinto	28
Varhaiskasvatus	29
Perusopetus	30
Lukio-opetus	31
Kansalaisopisto	32
Nuorisotyö	33
Liikuntapalvelut	34
Kirjastopalvelut	35
Kulttuuripalvelut	36
Tekninen toimiala	37
Teknisten palveluiden hallinto	37
Lupa ja valvonta	38
Liikenneväylät ja yleiset alueet	39
Tilapalvelut	39
Siivouspalvelut	40
Maa- ja metsätilat	40
Vesi- ja viemärlaitokset sekä lämmön myynti	41
Kunnan varikko	41
Investointiosa	42
Investointien toteutuminen talousarviovuonna	43
Talousarvion määrärahojen ja tuloarvioiden yhteenveto	44

Pormestarin katsaus

Vuoden 2026 talousarviokaudella siirrymme palvelurakennemuutosten (sote- ja työllisyyspalvelut) jälkeen uuden normaalin kunnan toiminnan kehittämiseen. Suunnittelukauden vuosien 2027 ja 2028 arviointi perustuu pitkälti vielä karkeisiin arvioihin tulevasta. Erityinen epävarmuus kohdistuu valtionosuuksiin tulevina vuosina, sillä valtionosuuksien perusteiden muuttaminen on edelleen selvittelyn alla. Tällä hetkellä arvioidaan kuitenkin valtionosuusuudistuksen toteutuvan vasta seuraavalla hallituskaudella.

Vuoden 2026 osalta tulemme tekemään talousarvion, joka päättyy noin sadantuhannen euron ylijäämään. Talousarviovuoden verotilitysten määrän ennustetaan olevan noin 5,53 miljoonaa euroa. Valtionosuuksien arvioidaan olevan noin 4,52 miljoonaa euroa.

Honkainfra Oy:n kehittämishankkeet jatkuvat biokaasulaitoksen laajentamisen myötä, jonka toteutuminen etenee vuoden 2026 aikana. Toisen tytäryhtiön, KOY Puolangan Vuokratalojen osalta jatketaan talouden pitkän ajan suunnittelua oikean kokoisen sekä hyvätasoisien asuntokannan säilyttämiseksi. Jatkossa tulee olla mahdollisuus suunnitella uuden vuokra-asuntokannan rakentamista korvaamaan vanhimpia kohteita.

Investointeja on talousarviovuonna kuluvaan vuotta enemmän. Osa liittyy biokaasulaitos alueen infraan ja varaudumme myös Paljakan infran kohentamiseen projektiluontoisesti, muutoin keskitytään lähinnä kunnan verkostojen kunnostuksiin ja tarvittaviin pienimuotoisiin korjausinvestointeihin rakennuksissa. Kunnan tytäryhtiön Honkainfran tehtävänä on toteuttaa noin kolmen miljoonan euron laajennusinvestointi.

Kokonaisuutena voidaan todeta, ettei vuoden 2026 osalta talousarvioon sisälly mitään erityisiä uhkatekijöitä kunnan talouden suhteen ja kunta kykenee suoriutumaan palvelutehtävästään vielä hyvin, joskin uhkat talouden suhteen tulevat kuitenkin jatkossa kasvamaan. Uusien tulonlähteiden hankinta onkin ensiarvoisen tärkeää ja tässä on oma merkityksensä myös tuulivoimahankkeiden etenemisellä vuoden 2026 aikana. Tämän ohella meidän on syytä kaavoituksen ja oman elinkeinopolitiikan osalta keskittyä myös laajempaan uudistuvan energian mahdollistamaan elinkeinorakenteen kehittämiseen. Oman uhkakuvansa sosiaali- ja terveystalouden osalta muodostaa hyvinvointialueen tiukka taloustilanne, joka tulee vaikuttamaan tulevaisuuden palvelurakenteeseen myös meillä. Muilta osin kuntalaisten palvelut jatkuvat nykyisenkaltaisina koko ajan palvelujen laatua kehittäen.

Talousarviovuonna päivitämme kuntastrategiaamme, jolla työllä pyrimme vastaamaan haasteisiin kuntalaisten palvelujen kehittämisessä kiristyneessä taloustilanteessa. Toimivien kunnan palvelujen osalta suuri merkitys on osaavalla henkilöstöllä ja koko kunnan etua ajavien päättäjien toimilla.

Kuluvan vuoden osalta kiitos siitä, että olemme selvinneet näin hyvin, kuuluu päättäjille, jotka näkevät tulevaisuuden mahdollisuutena sekä ennen kaikkea henkilöstölle, joka on kyennyt tulokselliseen toimintaan muuttuvassa ympäristössä.

Harri Peltola

pormestari

Talousarvion tausta

Kuntalain mukaan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio, jonka hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi. Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Sen on toteutettava kuntastrategiaa ja turvattava kunnan edellytykset lakisääteisten tehtävien hoitamiseen.

Talousarvioon otetaan toiminnallisten tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Talousarviossa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Kunnan toiminnassa ja talouden hoidossa on noudatettava talousarviota ja siihen tehtävistä muutoksista päättää valtuusto.

Talousarviossa toimialoille on osoitetut ulkoiset määrärahat ja ulkoiset tuloarviot ovat valtuustoon nähden sitovia, ettei toimialoille osoitettuja määrärahoja saa siirtää käyttötalousosan ja investointiosan välillä eikä toiselle toimialalle ilman valtuuston päätöstä. Tuloslaskelmaosan toimintatuottojen ja toimintakulujen sitovuus on sidoksissa siihen, mitä edellä on sanottu käyttöosan menomäärärahojen ja tuloarvioiden sitovuudesta.

Puolangan kunnassa määrärahojen sitovuus on kaikkien toimialojen osalta nettositovuus eli menojen ja tulojen erotus.

Yleinen taloudellinen tilanne

Suomen bruttokansantuote kasvoi vuonna 2024: 0,4 prosenttia vuositasolla ja talouden toipuminen jatkuu. Inflaation hidastuminen, korkojen lasku ja tuloveron alennukset lisäävät kulutusta. Bruttokansantuote kasvaa 1,0 prosenttia vuonna 2025, ja 1,4 prosenttia vuonna 2026 ja 1,7 prosenttia 2027.

Rakentamisen toipuminen, energiasiirtymä ja puolustushankinnat kasvattavat investointeja. Talouden kasvua hidastavat Yhdysvaltojen tullien korotukset ja yleinen epävarmuus.

Työllisyys kasvaa vasta vuosina 2026–2027 talouden vahvistuessa. Työttömyysaste laskee vuoden 2025 9,4 prosentista 8,4 prosenttiin vuonna 2027.

Heikko lähtötilanne ja talouden hidas kasvu painavat julkista taloutta vuonna 2025. Lähivuosien ennakoitu talouskasvu sekä hallituksen sopeutustoimet pienentävät alijäämää vain maltillisesti, kun menoja lisäävät kasvavat puolustusinvestoinnit, hoiva- ja hoitomenot sekä velanhoitokustannukset.

Julkisyhteisöjen alijäämä on vuonna 2025: 4,3 prosenttia suhteessa BKT:hen ja pienenee siitä n.3,6 prosenttiin vuonna 2026 ja 3 prosentin tuntumaan ennustejakson 2025 -2027 lopulla. Velkasuhde vakiintuu hetkellisesti vuonna 2027, minkä jälkeen se kääntyy uudelleen kasvuun ja ylittää 90 prosenttia vuonna 2029.

Lähde: Taloudellinen katsaus, syksy 2025; Valtiovarainministeriön julkaisuja 2025:49 (22.9.2025)

Valtionosuuksien muutokset

Valtio osoittaa kuntien valtionapuihin noin 5,9 mrd. euroa vuonna 2026, mikä on noin 3 prosenttia enemmän kuin vuonna 2025. Laskennalliset valtionosuudet ovat noin 4,9 mrd. euroa, kuntien verotulomenetysten korvaukset noin 0,5 mrd. euroa ja muut valtionavut noin 0,5 mrd. euroa.

Kunnan peruspalvelujen valtionosuus on vuonna 2026 noin 3,55 mrd. euroa. Valtionosuus kasvaa vuoden 2025 varsinaiseen talousarvioon verrattuna noin 185,5 milj. euroa. Nettomääräisesti tehtävämuutosten vaikutus valtionosuuden tasoon on 69 milj. euroa vuonna 2026. Vuonna 2026 valtionosuuksia lisäävät indeksikorotus 111,1 milj. euroa ja kustannustenjaon tarkistus 127,5 milj. euroa.

Valtionosuuteen esitetään hallituksen päättämien kasvutoimien rahoitukseen liittyvä 75 milj. euron pysyvä valtionosuuden vähennys. Myös sote-uudistuksen siirtolaskelmien tarkentumiseen liittyvä väliaikainen vähennys ja hallitusohjelman mukainen indeksikorotuksen 1 %-yksikköä vastaava vähennys pienentävät valtionosuutta vuonna 2026.

Opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalan valtionosuudet kunnille ovat vuonna 2026 noin 1,3 mrd. euroa, kuten tänäkin vuonna. Kuntien kotouttamistehtävien lainsäädännöllisiä velvoitteita puretaan ja määrärahaa leikataan 30 miljoonaa euroa vuoden 2027 tasolla.

Lähde: Kuntatalousohjelma vuodelle 2026: syksy 2025; Valtiovarainministeriön julkaisuja 2025:53 (22.9.2025) | Kuntatalousohjelma vuodelle 2026: syksy 2025.

Tuloverojärjestelmän muutokset

Vuonna 2026 kuntien verotulojen ennustetaan kasvavan 5,2 prosenttia vuodesta 2025.

Kunnallisveron tuoton arvioidaan olevan vuonna 2026 noin 10,7 mrd. euroa, mikä on noin 600 milj. euroa enemmän kuin vuonna 2025. Kunnallisveron tuottoon vaikuttavat kehyskaudella veropohjan kehitys sekä hallituksen tekemät päätökset.

Kuntien yhteisöveron tuotoksi arvioidaan 1,7 mrd. euroa vuonna 2026, mikä on noin 102 milj. euroa enemmän kuin vuonna 2025. Kiinteistöveron tuotto on noin 2,38 mrd. euroa vuonna 2026, mikä on noin 27 milj. euroa enemmän kuin vuonna 2025. Vuonna 2024 voimaan tulleen kaivosmineraaliveron tuoton arvioidaan olevan noin 33 milj. euroa vuonna 2026. Tästä kaivosten sijaintikuntien osuus olisi 60 % eli noin 20 milj. euroa.

Lähde: Kuntatalousohjelma vuodelle 2026: syksy 2025; Valtiovarainministeriön julkaisuja 2025:53 (22.9.2025) | Kuntatalousohjelma vuodelle 2026: syksy 2025.

Kunnan nykytila ja kehitysnäkymät

Kunnan toimintaympäristö

Puolangan kunta sijaitsee Kainuun maakunnassa. Naapurikuntia ovat Hyrynsalmi, Paltamo, Pudasjärvi, Ristijärvi, Suomussalmi, Utajärvi ja Vaala. Kunnan vapaa-ajanasuntojen määrä on yli 1 600.

Kunnan tavoitteena on pitää asukasluku ennallaan ja edistää monipaikkaisuutta. Keinoja tähän ovat mm. nopeat ja sujuvat kaavoitus- ja lupaprosessit, riittävä ja kiinnostava tonttitarjonta, hyvät ja kattavat tietoliikenneyhteydet sekä ihmisläheinen, joustava ja tavoitettava kunnan asiakaspalvelu. Kunta edistää toiminnallaan kuntalaisten ja vapaa-ajan asukkaiden osallistamista ja vaikuttamisen mahdollisuuksia.

Kunnan taloudellinen tila

Puolangan kunnan taloudellinen tilanne on vakaa. Taseessa on edellisten tilikausien ylijäämää 5 806 735€. Vuoden 2025 tilinpäätösennuste on suurusluokaltaan talousarvion mukainen, ylijäämän ollessa noin 0,5 M€.

Vuoden 2025 lopussa pitkäaikaisen velan määrä on noin 3,37 M€. Pitkäaikaisia lainoja on lyhennetty yhteensä 0,83 M€.

Suunnitelmavuosista ennakoidaan maltillisesti ylijäämäisiä. Koko julkisen talouden eli valtion, kuntien ja sosiaalirahastojen mittaluokaltaan miljardiluokan alijäämä johtanee väistämättä muutaman vuoden kuluessa kuntien valtionrahoituksen vähenemiseen. Tällöin kuntien on saatava tulorahoitusta muualta, ellei menoja ja palveluita haluta leikata.

Puolangalla mittaluokaltaan merkittävän tulorahoituksen kasvupotentiaali liittyy mahdollisen tuulivoimatuotannon kiinteistöverotuottoon. Suunnitelmavuosissa ei ole huomioitu riskiä valtiontalouden tasapainottamisesta johtuvan valtionrahoituksen pienenemiselle, mutta ei myöskään mahdollista tuulivoimatuotannon kiinteistöverotuottoa.

Valtionosuudet

Valtionosuusjärjestelmän kautta valtio osallistuu lakisääteisten kunnallisten peruspalvelujen rahoitukseen. Valtionosuudet ovat merkittävin osa kuntiin kohdistuvaa valtionapujärjestelmää. Valtionosuudet määräytyvät laskennallisin perustein ja maksetaan kunnalle automaattisesti ilman erillistä hakemusta. Lisäksi kunnille voidaan myöntää hakemuksesta valtionavustuksia.

Kuntien palvelutuotannon kustannukset ja verotulot poikkeavat paljon toisistaan muun muassa väestön ikärakenteen ja olosuhteiden takia. Valtionosuusjärjestelmän tavoitteena on kuntien vastuulla olevien julkisten palvelujen saatavuuden varmistaminen tasaisesti koko maassa siten, että kansalaiset voivat saada tietyn tasoiset peruspalvelut asuinpaikastaan riippumatta kohtuullisella verorasituksella. Järjestelmää täydentää tilapäisissä taloudellisissa vaikeuksissa oleville kunnille myönnettävä harkinnanvarainen valtionosuuden korotus.

Valtionosuus on kunnalle yleiskatteellinen tuloerä, jota ei ole korvamerkitty tiettyjen palvelujen järjestämiseen. Kunta päättää itse valtionosuuksiensa kuten verotulojensakin käytöstä ja hyötyy taloudellisesti, jos järjestää palvelunsa kustannustehokkaasti.

Kunnan valtionosuusrahoitus muodostuu hallinnollisesti kahdesta osasta:

- kunnan peruspalvelujen valtionosuudesta (laki 618/2021), jota hallinnoi valtiovarainministeriö, ja
- opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudesta (laki 1705/2009), jota hallinnoi opetus- ja kulttuuriministeriö.

Valtionosuuksien nykyisen lainsäädännön vuoksi, kunnan omalla lukiolla on suotuisa vaikutus kunnan valtionosuuksiin.

Valtiovarainministeriön ja opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuusrahoitus maksetaan kunnille ja muille rahoituksen saajille yhtenä eränä jokaisen kuukauden 11. päivään mennessä.

Hallitus käynnisti kuntien peruspalvelujen valtionosuusjärjestelmän uudistuksen syksyllä 2023, tavoitteena saada uudistus voimaan vuonna 2027. Valtiovarainministeriö ilmoitti, ettei se löytänyt kompromissi-ratkaisua uudistustyölle, eikä tällä vaalikaudella kuntien valtionosuusuudistusta saada siten valmiiksi.

Lähde: Kuntaliitto (www.kuntaliitto.fi/talous-ja-elinvoima/kuntatalous-ja-valtio/valtionosuudet; 27.8.2025)

Valtionosuuskertymä- ja ennuste on esitetty seuraavassa taulukossa.

VALTIONOSUUDET	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
Kunnan peruspalvelujen vos, sis. verotuloihin perustuvan tasauksen	3 867 221	3 083 246	3 928 571	4 047 893	4 066 952
Opetus ja kulttuuritoimen vos	205 419	104 708	83 849	100 000	100 000
Verotulomenetyksen korvaus	449 886	591 005	463 885	454 385	458 929
Valtionosuudet yhteensä	4 522 526	3 778 959	4 476 305	4 602 278	4 625 881

Verotulot

Verotulot ovat Puolangan kunnan suurin tulonlähde. Verotulojen toteuma ja ennuste on esitetty seuraavassa taulukossa.

VEROTULOT	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
Kunnan tulovero	3 574 000	3 444 610	3 349 000	3 549 000	3 610 000
Kiinteistövero	937 000	932 266	939 000	937 000	937 000
Osuus yhteisöverosta	1 021 000	898 690	868 000	1 081 000	1 135 000
Verotulot yhteensä	5 532 000	5 275 566	5 156 000	5 567 000	5 682 000

Talouden oletettu kehitys

Talousarvion ja taloussuunnitelman perustelut

Vuoden 2026 talousarvio ja -suunnitelma perustuvat seuraaviin veroprosentteihin:

	%
Kunnallisvero:	8,9
Rakennusten yleinen kiinteistövero:	0,93
Maapohjan yleinen kiinteistövero:	1,30
Vakituiset asuinrakennukset:	0,55
Muut asuinrakennukset:	1,10
Voimalaitokset:	3,10
Yleishyödylliset yhteisöt:	0,00

Verotulojen kertymän arviona on käytetty Kuntaliiton 23.9.2025 julkaisemaa veroennustekehikkoa. Valtionosuuksien arvio perustuu Kuntaliiton 23.9.2025 julkaisemiin ennakkollisiin laskelmiin kuntien vuoden 2026 valtionosuudesta.

Talousarvio on laadittu kunnanhallituksen 3.6.2025 § 76 hyväksymän raamin pohjalta. Raami asetettiin seuraavien lähtöolettamusten perusteella: *”Toimintatuottojen arvioidaan säilyvän kuluvan vuoden talousarvion tasolla. Verotulojen ennuste perustuu 5/2025 Kuntaliiton laatimaan kuntakohtaiseen veroennustekehikkoon, missä vuoden 2026 verotuloiksi on arvioitu 5,56 milj. euroa. Valtionosuuksien arvio perustuu Kuntaliiton julkaisemiin ennakkollisiin valtionosuuslaskelmiin. Valtionosuuksia on arvioitu kertyvän 4,6 milj. euroa vuonna 2026. Henkilöstön palkkojen ja sivukulujen ennakoidaan nousevan valtakunnallisen palkkaratkaisun seurauksena +2,2% vuoden 2025 talousarvioon verrattuna”.*

Kunnan henkilöstö

Henkilöstökulut ovat kunnan suurin menoerä. Kunta-alan uudet työ- ja virkaehtosopimukset ovat voimassa 1.5.2025 - 29.2.2028. Henkilöstökulujen toteuma ja ennuste on esitetty taulukossa alla.

Kunnan henkilöstön määrä tulee tulevina vuosina hieman vähenemään eläköitymisten myötä. Lisäksi oppilasikäluokkien pieneneminen voi aiheuttaa tarpeen vähentää opettajien määrää.

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
Henkilöstökulut €	-4 699 886	-4 581 601	-4 589 291	-4 836 688	-4 933 424

Toimiala	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
Hallinnon ja elinvoimapalveluiden toimiala	17	18	19	17	17
Sivistystoimiala (pl.kans.opiston tuntiopettajat)	40	42	42	40	40
Tekninen toimiala	18	25	25	18	18
Yhteensä	75	85	86	75	75

Tavoitteet talousarviovuodelle

Henkilöstön hyvinvointiin panostetaan aiempien vuosien tapaan henkilöstöeduilla, joihin kuuluvat muun muassa ePassi Flex (liikunta/hyvinvointi/kulttuuri), etuja kesän kulttuuritapahtumiin sekä työsuhdepolkupyöräetu (nk. vanhat sopimukset). Henkilöstön hyvinvointi on erityisen tärkeää henkilöstön sitouttamista edesauttavina asioina.

Kuntastrategia

Kuntastrategia on kunnanvaltuuston hyväksymä lakisääteinen keskeinen työkalu, josta kunnan kaikki keskeisin päätöksenteko, suunnittelu ja kehittäminen johdetaan. Kuntastrategia on kuntakokonaisuuden pitkän tähtäyksen päätöksentekoa ja toimintaa ohjaava tulevaisuuden suunta tai kantava idea. Strategiassa on kuntayhteisössä ja kuntaorganisaatiossa tapahtuneen vuorovaikutuksen johtopäätöksenä tehtävät linjaukset siitä, mitä pidetään kaikkein tärkeimpinä asioina, joihin halutaan erityisesti panostaa. Strategiassa yhtä tärkeitä kuin sen linjaamat asiat ovat ne asiat, jotka eivät nouse strategian keskiöön.

Valtuusto hyväksyi kuntastrategian vuosille 2022–2025 kokouksessa 21.6.2022 § 62. Kuntastrategian ajantasaistaminen ajoittuu vuodelle 2026.

Kuntastrategian lisäksi olemme mukana yhdessä muiden Kainuun kuntien kanssa toteuttamassa Kainuun maakuntaohjelman mukaisia tavoitteita.

Strategian mukaiset toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2026 on esitetty alla olevissa taulukoissa.

Strategiassa on viisi kärkitavoitetta:

- 1. Olet lämpimästi tervetullut Puolangalle asumaan**
- 2. Puolangan sotepalvelut ovat vailla vertaansa**
- 3. Puolangan vihreää kultaa ovat bio- ja kiertotalous sekä maa- ja metsätalous**
- 4. Uusi päiväkotikoti, laadukas yksilöllinen opetus ja pieni lukio kasvattavat tulevaisuuden tekijöitä**
- 5. Uudet liikuntapaikat ja Paljakka ovat kunnan vetovoimatekijöitä**

Seuraavissa taulukoissa on esitetty kärkitavoitteiden mukaiset toimenpiteet ja tavoitetila talousarviovuoden 2026 lopussa.

Lisäksi toimialat ovat voineet asettaa omia ei suoraan strategiasta tulevia toiminnallisia tavoitteita, jotka on esitetty toimialakohtaisissa osioissa. Tällaiset tavoitteet voivat olla esimerkiksi suoritemäärä-tavoitteita tai liittyä toimialalla havaittuihin toiminnan kehittämistarpeisiin. Toimialojen omat toiminnalliset tavoitteet eivät kuitenkaan saa olla ristiriidassa strategian kanssa.

Tavoite 1/5: Olet lämpimästi tervetullut Puolangalle asumaan

TAVOITE	TOIMENPIDE 2026	MITTARIT	TAVOITETILA 2026 LOPUSSA
Puolanka on kunta, jonne on hyvä tulla ja siellä on hyvä olla	Kunta kutsuu säännöllisesti koolle seuroja ja yhdistyksiä yhteiskokoukseen.	Järjestetyt kokoukset.	Yhteiskokouksia järjestetty yhteensä kolme.
Puolanka on kunta, jonne on hyvä tulla ja siellä on hyvä olla	Kunnan työllisyyspalvelujen kehittäminen.	Työttömät työnhakijat (%-osuus työvoimasta).	Työttömien määrä on pysynyt keskimäärin alle 14,5% vuoden aikana.
Monipaikkaisuuden edistäminen	Toimintasuunnitelma kunnan rakennustontti-tarjonnasta (Pikku-Puutio, Paljakka, Auho).	Suunnitelma valmis (kyllä/ei).	Suunnitelma on toteutuksessa.
Kunta tarjoaa ihmisläheistä ja joustavaa asiakaspalvelua henkilökohtaisesti ja sähköisesti	Etäluettavien vesimittareiden vaihto (kirkonkylä, Paljakka). Kaukolämpömittareiden vaihto etäluettavaksi.	Etäluettavuus käytettävissä %:na kaikista kohteista. Etäluettavuus käytettävissä %:na kaikista kohteista.	100% kohteista 100% kohteista

Tavoite 2/5: Kunnan sotepalvelut ovat vertaansa vailla

TAVOITE	TOIMENPIDE 2026	MITTARIT	TAVOITETILA 2026 LOPUSSA
Puolangalla huolehditaan terveyden edistämisestä ja ennaltaehkäisevästä toiminnasta	Kunta tuottaa monipuolisesti terveyttä edistäviä ja ennaltaehkäiseviä palveluja yhteistyössä yhdistysten kanssa.	Kunnan HYTE-valtionosuuden määrä (v.2024: 17,8 eur/as.)	Kunnan HYTE-valtionosuuden määrä on kasvanut 10%.

Tavoite 3/5: Bio- ja kiertotalous sekä alkutuotanto tuovat uusiutuvaa energiaa ja tulevaisuuden turvaa kuntaan

TAVOITE	TOIMENPIDE 2026	MITTARIT	TAVOITETILA 2026 LOPUSSA
Bio- ja kiertotalouden toiminta vakiintuu ja kasvaa	Uuden teollisuusalueen kaavoituksen suunnittelu aloitettu.	Kaavoitus aloitettu (k/e).	Kaavoitus uudelle teollisuusalueelle on aloitettu.
Hallittu tuulivoimarakentaminen alkaa	Kunta edistää tuulivoimatuotannon sijoittumista kuntaan.	10 tuulivoimahanketta hyväksyntävaiheessa (k/e)	Vireillä olevat tuulivoimahankkeet ovat edenneet hyväksyntävaiheeseen 10/10.

Tavoite 4/5: Uusi päiväkoti ja pieni lukio kasvattavat tulevaisuuden tekijöitä

TAVOITE	TOIMENPIDE 2026	MITTARIT	TAVOITETILA 2026 LOPUSSA
Lukiokoulutus jatkuu Puolangalla	Markkinoidaan lukio-opintoja kotimaassa ja kv-kohdemaissa.	Lukiossa aloittavien opiskelijoiden määrä.	Lukiossa aloittanut vähintään 10 uutta opiskelijaa.
Laadukas varhaiskasvatus ja perusopetus tekee lapsiperheiden arjesta sujuvaa ja houkuttelee muuttajia	Laaja ja kattava koulun kerhotarjonta kaikenikäisille oppilaille.	Kerhoihin osallistujamäärät kaikista perusopetuksen oppilaista (k/e).	2/3 perusopetuksen oppilaista osallistuu vähintään kerran viikossa kerhotoimintaan.

Tavoite 5/5: Uudet liikuntapaikat ja Paljakka ovat kunnan vetovoimatekijöitä

TAVOITE	TOIMENPIDE 2026	MITTARIT	TAVOITETILA 2026 LOPUSSA
Paljakan matkailu kehittyy myönteisesti	Kunta päivittää yhdessä Paljakan yrittäjien kanssa alueen matkailun kehittämissuunnitelman ja toimenpidesuunnitelman.	Kehittämissuunnitelma valmis (k/e) Toimenpidesuunnitelma valmis (k/e)	Paljakan kehittämis- ja toimenpidesuunnitelmat ovat valmiita.
Liikuntatilat tukevat kunnan HYTE-toimintaa	Honkavaaran hiihtokeskukseen rakennetaan sisäämmuntarata.	Toteutunut (k/e)	Sisäämpumarata on valmis ja käytössä.

Konserni

Kuntalain mukaan valtuusto päättää omistajaohjauksen periaatteista. Talousarvio on laadittava ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet.

Konsernin toimintaa ohjaavat Puolangan kunnan omistajapoliittiset linjaukset ja Puolangan kunnan konserniohje. Konserniohjeen tarkoituksena on varmistaa konsernin kokonaisedun, valtuuston tytäryhteisölle asettamien omistajapoliittisten linjausten sekä toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen osakeyhtiönlain ja kuntalain edellyttämällä tavalla. Konserniohjeessa määritellään miten tytäryhteisön ohjaus, seuranta, raportointi ja valvonta järjestetään.

Puolangan kunnan kuntakonserniin kuuluvat seuraavat kunnan määräysvallassa olevat yhteisöt:

- | | |
|---|--------------------|
| • Honkainfra Oy | kunnan osuus 100 % |
| • Kiinteistö Oy Puolangan Vuokratalot | kunnan osuus 100 % |
| • Kiinteistö Oy Puolangan Yhtyneet Virastot | kunnan osuus 100 % |

Puolangan kunnan osakkuusyhteisöjä ovat:

- | | |
|--|-------------------|
| • Kiinteistö Oy Puolangan Toivolanrivi | kunnan osuus 29 % |
| • Kiinteistö Oy Puolangan keskus | kunnan osuus 23 % |

Puolangan kunta on jäsenenä seuraavissa kuntayhtymissä:

- | | |
|---|---------------------|
| • Kainuun jätehuollon kuntayhtymä (Ekokymppi) | kunnan osuus 4,38 % |
| • Kainuun Liitto | kunnan osuus 4,03 % |

Honkainfra Oy

Toiminnan kuvaus

Honkainfra Oy:n toiminta käynnistyi 2020 kaukolämmön tuotannolla. Toiminnan taloudellisuutta on parannettu KPA-kattilan tehonnostolla ja polttoainetaloutta parantamalla. Vaikka energiamarkkinoiden myllerrys nosti polttoaineen hintaa vuonna 2023, vuosi 2024 oli tässä suhteessa vakaa ja energian hinta pysyi edellisvuoden tasolla.

Biokaasulaitoksen koekäyttö ja kaasun tuotanto käynnistyi kesällä 2022. Vastaanottotarkastus pidettiin syksyllä 2022, jolloin urakoitsija Doranova Oy luovutti laitoksen Puolangan kunnalle. Laitokselle suoritettiin vuoden 2024 aikana separoinnin muutostyö toiminnan varmistamiseksi. Muutostyön myötä biokaasulaitoksen toiminta on saatu vakiinnutettua ja laitokseen on pystytty ottamaan käsiteltäväksi ulkopuolisia lietteitä. Liiketoiminnan suunnittelusta ja kehittämisestä vastaa Honkainfra Oy.

Yhtiö on valmistellut vuoden 2025 aikana lietelinjan laajennusta voimassa olevan ympäristöluvan mukaiseksi, laajennus pyritään toteuttamaan vuoden 2026 aikana.

Toiminta ja tavoitteet vuosille 2026–2028

Hallinto: Onnistutaan yhteistyökumppaneiden valinnassa ja saadaan solmittua sopimukset kannattavan liiketoiminnan kehittämiseen. Yrityksen hallinnon, toimivan johdon ja henkilöstön resurssit mitoitetaan liiketoiminnan kehitystä vastaavasti.

Kaukolämpö: Varmistetaan tuotannon taloudellisuus pitämällä puupolttoaineen osuus riittävän suurena. Metsäenergian hintakehityksen, saatavuuden ja toimitusvarmuuden hallintaan panostetaan, kaukolämmön kilpailukyvyyn varmistamiseksi.

Biokaasu: Biokaasulaitoksen laajennusinvestointi saadaan toteutettua lietelinjan osalta ja laitos on täyden kapasiteetin mukaisessa käytössä vuoden 2026 loppuun mennessä. Syntynyt biokaasu hyödynnetään kaukolämpölaitoksessa. Vuonna 2025 aloitettu ympäristöluvitusta saadaan päätökseen, jolloin biokaasulaitoksen seuraavaan vaiheeseen laajennusta päästään suunnittelemaan, yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa.

Biokaasun tuotannon kasvattamisen ja maatalouden ravinnekierron kehittämisen tärkeimmät tavoitteet ovat paikallisen elinvoiman, omavaraisuuden ja huoltovarmuuden parantaminen.

Kiinteistö Oy Puolangan Vuokratalot

Toiminnan kuvaus

KOY Puolangan Vuokratalojen tavoitteena on turvata Puolangalla asuville ja tänne muuttaville vuokra-asunnon tarvisijoille viihtyisä ja turvallinen asumisvaihtoehto omistusasumiselle. Asuntokantaa kehitetään ja sopeutetaan tarvetta vastaavasti.

Toiminta talousarviovuonna

Asuntojen kysynnän ennakkoidaan pysyvän keskimäärin ennallaan. Asuntokannan kunnosta huolehditaan tarvittavin korjausinvestoinnein.

ASUMISPALVELUT	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
Asuntojen käyttöaste (tekninen) %	89	87	88	89	89
Tuotot yhteensä	990 350	904 981	920 000	990 350	990 350
Hoitokulut yhteensä	796 000	785 276	720 000	796 000	796 000
Käyttökate/Hoitokate	194 350	119 705	200 000	194 350	194 350
Poistot	95 000	96 000	99 500	90 000	85 000
Rahoituskulut	46 000	50 600	46 000	46 000	46 000
Tulos ennen veroja ja tilinpäätössiirtoja	53 350	-26 895	54 500	58 350	63 350

Tuloslaskelmaosa 2026

	Toteuma 2024	KS 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	3 923 552	3 517 612	3 517 782	3 536 800	3 572 168
Myyntituotot/Liikevaihto	2 037 633	1 750 108	1 821 656	1 823 713	1 841 950
Maksutuotot	80 839	56 664	68 235	68 917	69 607
Tuet ja avustukset	525 468	379 128	494 365	499 309	504 302
Muut toimintatuotot	1 279 612	1 331 712	1 133 526	1 144 861	1 156 310
Vuokratuotot	1 260 396	1 319 212	1 116 506	1 127 671	1 138 948
Muut tuotot	19 217	12 500	17 020	17 190	17 362
TOIMINTAKULUT	-11 494 716	-11 600 513	-12 432 065	-12 646 188	-12 821 019
Henkilöstökulut	-4 581 601	-4 589 290	-4 699 886	-4 836 688	-4 933 424
Palkat ja palkkiot	-3 681 960	-3 727 721	-3 770 002	-3 875 562	-3 953 073
Henkilösivukulut	-899 641	-861 570	-929 884	-961 126	-980 350
Eläkekulut	-823 134	-768 077	-814 068	-841 279	-858 104
Muut henkilösivukulut	-76 507	-93 492	-115 816	-119 847	-122 247
Palvelujen ostot	-4 202 315	-4 374 211	-4 765 667	-4 813 324	-4 861 457
Asiakaspalvelujen ostot	-1 238 006	-1 380 400	-1 006 120	-1 016 181	-1 026 343
Muiden palvelujen ostot	-2 964 309	-2 993 811	-3 759 547	-3 797 142	-3 835 114
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 778 267	-1 626 803	-1 778 290	-1 796 073	-1 814 034
Ostot tilikauden aikana	-1 778 267	-1 626 803	-1 778 290	-1 796 073	-1 814 034
Avustukset	-372 529	-604 295	-700 500	-707 505	-714 580
Avustukset kotitalouksille	-116 475	-88 500	-94 000	-94 940	-95 889
Avustukset yhteisöille	-256 055	-515 795	-606 500	-612 565	-618 691
Muut toimintakulut	-560 004	-405 914	-487 722	-492 599	-497 525
Vuokratulut	-379 205	-392 275	-440 112	-444 513	-448 958
Muut kulut	-180 799	-13 639	-47 610	-48 086	-48 567
TOIMINTAKATE	-7 571 164	-8 082 901	-8 914 282	-9 109 388	-9 248 851
Verotulot	5 275 566	5 156 000	5 532 000	5 567 000	5 682 000
Valtionosuudet	3 778 959	4 476 305	4 522 527	4 602 278	4 625 881
Rahoitustuotot ja -kulut	-61 509	-104 813	-44 055	-40 400	-40 400
Korkotuotot	50 857				
Muut rahoitustuotot	6 335	5 000	5 000	5 000	5 000
Korkokulut	-111 895	-103 813	-40 855	-40 000	-40 000
Muut rahoituskulut	-6 806	-6 000	-8 200	-5 400	-5 400
VUOSIKATE	1 421 852	1 444 591	1 096 190	1 019 490	1 018 630
Poistot ja arvonalentumiset	-1 067 466	-1 004 877	-1 045 357	-1 088 357	-1 088 357
Suunnitelman mukaiset poistot	-966 182	-1 004 877	-1 045 357	-1 088 357	-1 088 357
Arvonalentumiset	-101 284				
Tilikauden tulos	354 386	439 714	50 833	-68 867	-69 727
Tilinpäätössiirrot	72 023	72 023	72 023	72 023	72 023
Poistoeron muutos / Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	72 023	72 023	72 023	72 023	72 023
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	426 409	511 737	122 856	3 156	2 296

Rahoituslaskelmaosa 2026

	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 2028
KUNNAN RAHOITUSLASKELMA					
TOIMINNAN RAHAVIRTA					
Vuosikate	1 421 852	1 444 591	1 096 190	1 097 417	1 097 417
Tulorahoituksen korjauserät	-950				
TOIMINNAN RAHAVIRTA	1 420 902	1 444 591	1 096 190	1 097 417	1 097 417
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA					
Investointimenot	-3 918 100	-1 015 000	-1 860 000	-605 000	-485 000
Rah.osuudet investointimenoihin	2 392 220		800 000		
Pys.vast.hyöd.luovutustulot	101 000	50 000	50 000	50 000	50 000
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-1 424 880	-965 000	-1 010 000	-555 000	-435 000
Toiminnan ja invest. rahavirta	-3 978	479 591	86 190	542 417	662 417
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA					
Antolainauksen muutokset					
Lainakannan muutokset					
Pitkäaik.lainojen lisäys		2 000 000	1 000 000		
Pitkäaik.lainojen vähennys	-831 296	-931 296	-831 296	-1 031 296	-1 031 296
Lyhytaik.lainojen muutos	1 300 000	-300 000			
Lainakannan muutokset	468 704	768 704	168 704	-1 031 296	-1 031 296
Muut maksuvalmiuden muutokset	-2 330 948				
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-1 862 244	768 704	168 704	-1 031 296	-1 031 296
RAHAVAROJEN MUUTOS	-1 866 222	1 248 295	254 894	-488 879	-368 879
Rahavarat 31.12	1 865 438	4 993 572	5 248 466		
Rahavarat 1.1.	3 731 660	3 745 277	4 993 572		

Lainanottovaltuus

Kunnanhallitus voi nostaa 1M€ pitkäaikaisen talousarviolainan investointeja varten. Maksuvalmiuden turvaamiseksi on käytössä kuntatodistusohjelma, jonka yläraja on 6 M€.

Käyttötalousosa

Valtuustoon nähden sitovat vuoden 2026 nettomäärärahat annetaan seuraavalla jaottelulla: vaalit, tarkastustoiminta, hallinto- ja elinvoimapaalvelut, sivistystoimiala ja tekninen toimiala.

Määrärahojen ja tuloarvioiden yhteenveto käyttötaloudessa

KÄYTTÖTALOUSOSA	Määräraha	Tuloarvio	Sitovuus
<i>Vaalit</i>	0	0	
<i>Tarkastustoiminta</i>	19 749	0	19 749
<i>Hallinto- ja elinvoimapaalvelut</i>	3 252 859	779 100	2 473 759
<i>Sivistystoimiala</i>	5 178 244	231 751	4 946 493
<i>Tekninen toimiala</i>	3 981 212	2 506 931	1 474 281

Vaalit

Toimintakate on valtuustoon nähden sitova.

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	0	14 714	5 080	4 900	0
TOIMINTAKULUT	0	-27 721	-15 202	-16 200	0
TOIMINTAKATE	0	-13 007	-10 122	-11 300	0

Toiminnan kuvaus

Talousarviovuonna 2026 ei toimiteta säännönmukaisia vaaleja. Suunnitelmavuoden 2027 keväällä toimitetaan eduskuntavaalit. Vuonna 2028 ei toimiteta säännönmukaisia vaaleja.

Tarkastustoiminta

Toimintakate on valtuustoon nähden sitova.

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT					
TOIMINTAKULUT	-19 749	-18 527	-18 600	-19 994	-20 221
TOIMINTAKATE	-19 749	-18 527	-18 600	-19 995	-20 221

Toiminnan kuvaus

Valtuusto asettaa tarkastuslautakunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämistä varten. Tarkastuslautakunnan toimikausi vastaa valtuuston toimikautta.

Tarkastuslautakunnan tehtävä on arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet. Lisäksi tarkastuslautakunta huolehtii kunnan ja sen tytäryhteisöjen hallinnon ja talouden tarkastuksen yhteensovittamisesta. Arviointityössä lautakunta kiinnittää huomiota toiminnan, toimintatapojen sekä palvelujen järjestämisen tuloksellisuuteen ja tarkoituksenmukaisuuteen. Arviointikertomuksessa tarkastuslautakunta antaa valtuustolle oman arvionsa toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa.

Hallinto- ja elinvoimapaalvelut

Toimintakate on valtuustoon nähden sitova.

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	779 100	798 538	643 254	770 731	778 438
TOIMINTAKULUT	-3 252 859	-2 499 166	-3 011 878	-3 305 334	-3 349 766
TOIMINTAKATE	-2 473 759	-1 700 628	-2 368 624	-2 534 603	-2 571 327

Kunnanvaltuusto

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT					
TOIMINTAKULUT	-35 300	-26 137	-28 270	-35 910	-36 416
TOIMINTAKATE	-35 300	-26 137	- 28 270	-35 910	-36 416

Toiminnan kuvaus

Valtuustolla on kokonaisvastuu koko kuntakonsernin toiminnasta ja taloudesta. Valtuusto vastaa strategisesta päätöksenteosta ja tavoitteiden asettamisesta, toiminnan ja talouden tasapainosta sekä toiminnan arvioinnista ja seurannan järjestämisestä.

Valtuusto vastaa kunnan toiminnasta ja taloudesta sekä käyttää kunnan päätösvaltaa. Valtuusto päättää kuntastrategiasta, hallintosäännöstä, talousarviosta ja taloussuunnitelmasta sekä omistajaohjauksen periaatteista että konserniohjeesta.

Valtuuston vastuulla ovat myös varallisuuden hoidon ja sijoitustoiminnan perusteet, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet sekä palveluista ja muista suoritteista perittävien maksujen yleisistä perusteista päättäminen.

Valtuustolle kuuluu myös takaussitoumuksen tai muun vakuuden antaminen toisen velasta.

Lisäksi valtuusto vastaa luottamushenkilöiden taloudellisten etuuksien perusteista, tilintarkastajien valitsemisesta, tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapaudesta sekä muista valtuuston päätettäviksi säädetyistä ja määrätyistä asioista.

Kunnanhallitus

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	16 000	86 437	12 000	16 160	16 322
TOIMINTAKULUT	-278 535	-616 417	-201 390	-283 922	-288 247
TOIMINTAKATE	-262 535	-529 980	-189 390	-267 762	-271 925

Toiminnan kuvaus

Kunnanhallitus johtaa kunnan hallintoa, taloutta ja palvelutuotantoa sekä ohjaa konsernin toimintaa valtuuston päättämän strategian mukaisesti. Kunnanhallitus toteuttaa maankäyttö- ja elinkeinopolitiikka, pitää yllä yhteistyösuhteita ja edistää koko kunnan elinvoimaisuutta ja tunnettuutta. Kunnanhallituksen määräraha kattaa pormestarin, kunnanhallituksen ja suhdetoiminnan.

Kunnanhallitus vastaa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta.

Hallintoa johtaessaan kunnanhallitus valvoo ja sovittaa yhteen omaa, toimielinten ja viranhaltijoiden toimintaa.

Kunnanhallitus antaa hallintoa koskevia yleisohjeita, seuraa kunnan yleistä kehitystä ja vastaa kunnan henkilöstöpolitiikasta.

Hallintopalvelut

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT		63 742			
TOIMINTAKULUT	-534 833	-578 042	-524 284	-546 249	-555 177
TOIMINTAKATE	-534 833	-514 300	-523 884	-546 249	-555 177

Toiminnan kuvaus

Hallintopalvelut sisältävät kunnan yleishallintopalvelut sekä toimistopalvelut. Näiden palvelujen tehtävänä on kunnan, kuntalaisten ja kuntaorganisaation toiminnan vahvistaminen sekä myönteisen kuntakuvan luominen aktiivisella vuorovaikutuksen kehittämisellä ja sujuvalla asiakaspalvelulla.

Hallintopalvelut tuottaa kuntalaisille ja kuntaorganisaatiolle päätöksenteon valmisteluun sekä toimeenpanoon kuuluvat palvelut ja osallistuu kunnan kehittämistyöhön. Toimistopalvelut tuottaa sisäiset palvelut hallintokunnille, vastaa asiakaspalvelusta, asian- ja asiakirjahallinnosta, arkistoinnista.

Toiminta talousarviovuonna

Toimintavuoden aikana hallintopalvelut kehittää digitaalisia asiointikanavia kuntapalveluille, tavoitteena tarjota kuntalaisille ja kaikille asiakkaille palvelujen ajasta ja paikasta riippumatonta käyttöä. Sähköistä asiakirjahallintaa tehostetaan tiedonhaun tueksi. Hallintopalvelut koordinoi valtuustokaudelle 2025-2029 laadittavaa kuntastrategiaprosessia.

Työllisyyspalvelut

	TA 2026	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	12 000	58 154	12 120	12 241
TOIMINTAKULUT	-842 571	-866 601	-854 921	-865 711
TOIMINTAKATE	-830 571	-808 447	-842 801	-853 470

Toiminnan kuvaus

Puolangan kunta kuuluu Kainuu-Koillismaa työllisyysalueeseen. Kajaani toimii alueen vastuukuntana sekä työvoimaviranomaisena, ja on delegoinut toimivaltaa Puolangan kunnalle työnhakijoiden henkilökohtaisen palvelun ja siihen liittyvien viranomaistehtävien hoitamiseen. Kunta vastaa myös kotoutumislain mukaisista palveluista.

Työllisyyspalvelujen järjestämisestä kunnalle aiheutuvia kustannuksia ja kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista korvataan kunnille valtionosuusjärjestelmän kautta. Valtionosuus laskee siirtymäajan porrastuksen mukaan. Kunnan vastuulla olevat työttömyysturvakulut määräytyvät työttömänä olleiden työnhakijoiden määrän ja työttömyyden keston mukaan.

Toiminta talousarviovuonna

Henkilöasiakkaiden lakisääteisiä työllisyyspalveluja hoitaa kaksi työllisyysohjaajaa, joista toinen vastaa myös monialaisten asiakkaiden palveluista (TYM). Vieraskielisten työnhakija- ja kotoutuja-asiakkaiden palveluja hankitaan ostopalveluna Suomussalmen kunnasta. Paltamon kunnan kanssa jatketaan eläke- ja kuntoutusedellytysten selvittelytyötä, ostopalveluna.

Kunnan omana toimintana jatketaan kierrätysmyymälätoimintaa, johon voidaan yhdistää mm. vaikeimmin työllistettävien asiakkaiden työkokeilujaksoja.

Toiminnan tavoitteet

Tavoitteena on saada pienennettyä kunnan työttömyysturvan kustannuksia, ohjaamalla aktiivisesti asiakkaita täsmäpalveluihin. Talousarviovuoden toiminnallisena tavoitteena on saada pienennettyä työttömien työnhakijoiden määrää vuoden aikana keskimäärin alle 14,5 %:iin koko työvoimasta laskettuna.

Työttömien työnhakijoiden %-osuus työvoimasta					
	2021	2022	2023	2024	2025*
Puolanka	16,6	14,3	18,0	18,7	15,5
Kainuun ELY	10,5	9,2	9,1	10,1	10,3
Koko maa	11,4	9,5	9,8	10,8	11,6

Lähde: Tilastokeskus: Työnvälitystilasto (KEHA-keskus). Työttömien työnhakijoiden %-osuus työvoimasta (25.11.2025). *Tilastokuukausi lokakuu 2025.

Yhteistoiminta

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	16 000	48 024	35 000		
TOIMINTAKULUT	-177 060	-305 232	-195 751	-178 831	-180 619
TOIMINTAKATE	-177 060	-257 208	-160 751	-178 831	-180 619

Toiminnan kuvaus

Yhteistoiminnan kustannukset sisältävät Kainuun Liiton jäsenmaksuosuuden, Suomen Kuntaliiton sekä Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT jäsenmaksut, joukkoliikenteen ja osuuden verotuskustannuksista.

Kunta tukee ELY-keskuksen kilpailuttamien linja-autoreittien liikennöintiä (Ouluun ja Kajaaniin). Kunnan omana palveluna tarjotaan asiointikyytipalvelua kyliltä keskustaajamaan, kesäkuukausien aikana.

Toimintatuotoissa on vain vuodelle 2026 huomioitu valtion kunnalle maksamat kotoutumisen edistämisen korvaukset. Korvauksia maksetaan kotikunnan saaneista tilapäisen suojelun henkilöistä kahden vuoden ajalta kotikuntaoikeuden saamisesta.

Elinkeinopalvelut

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	570 100	430 881	396 500	575 801	581 559
TOIMINTAKULUT	-954 115	-577 206	-772 047	-967 449	-979 275
TOIMINTAKATE	-384 015	-146 325	-375 547	-391 648	-397 716

Toiminnan kuvaus

Elinkeinopalvelut sisältävät elinkeinopalveluiden hallinnon, markkinoinnin, tapahtumat sekä elinkeinopalveluiden projektit.

Puolangan kunta toimii aktiivisesti luoden mahdollisuuksia monipuoliselle yritystoiminnalle. Kunnan rooli on neuvoa, opastaa ja välittää tietoa yrittäjille. Kunta toimii osaltaan mahdollistajana elinkeinoelämää ja yritystoimintaa kehittäville hankkeille, luo edellytyksiä yritystoiminnan harjoittamiselle ja edistää yrittäjämysteistä ilmapiiriä. Kunta ei kuitenkaan itse toimi yrittäjänä eikä yritysten rahoittajana.

Kunta tekee aktiivista yhteistyötä yrittäjien ja yrittäjiä edustavien yhdistysten kanssa vastaten yrittäjien tarpeisiin olemassa olevien resurssien puitteissa.

Toiminta talousarviovuonna

Vuoden keskeisiä tavoitteita ovat mm. energiapuuterminalin käyttöasteen kasvattaminen, neuvottelemalla uusia käyttösopimuksia sekä Puolangan kirkonkylän asemakaavaan laajennustyön valmistuminen biokaasulaitoksen lähiympäristöön. Uutta teollisuusaluetta markkinoidaan uusille sijoittajille ja yhteistyökumppaneille.

Kunnanhallituksen nimeämän elinkeinotyöryhmän toiminnan tavoitteiden määrittely ja toiminnan vakiinnuttaminen yhdessä yrittäjien kanssa.

Hanketyötä jatketaan KAMK:n kuntapalveluiden kanssa. Osallistutaan sellaisiin hankkeisiin, jotka palvelevat Puolangan elinvoiman kehittämistä. Matkailuyhteistyötä tehdään mm. Paljakan matkailuyhdistyksen kanssa, tavoitteena edistää matkailun kehittymistä Puolangan alueella.

Kunta järjestää erilaisia tapahtumia kuntalaisille ja vapaa-ajan asukkaille. Tapahtumista mainittakoon mm. kuukausittain näytettävät elokuvat sekä kesällä järjestettävä LankaFest.

Oulu on 2026 Euroopan kulttuuripääkaupunki ja Puolanka on yksi Oulun kumppanikunnista. Kunnassa järjestetään useita tapahtumia, jotka ovat osa Oulu2026 kulttuuripääkaupunki-juhlavuotta.

Elinkeinopalveluissa tehdään tiivistä yhteistyötä kunnan työllisyyspalvelujen kanssa, mm. aloittavien yritysten neuvonta ja starttirahat sekä kuntalisä.

Maaseutupalvelut

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	150 000	117 983	130 700	151 500	153 015
TOIMINTAKULUT	-195 494	-173 642	-204 535	-200 753	-204 647
TOIMINTAKATE	-45 494	-55 659	-73 835	-49 253	-51 632

Toiminnan kuvaus

Puolangan maaseutuasioita hoidetaan osana kunnan hallinnoimaa Puolangan maaseutuhallinnon yhteistoiminta-aluetta. Puolangan kunnan lisäksi yksikköön kuuluvat Hyrynsalmen, Paltamon, Ristijärven ja Suomussalmen kunnat sekä vuoden 2026 alusta Pudasjärven kaupunki.

Kunta vastaa alueellaan maaseutuhallinnon tehtävien järjestämisestä siten, että maaseutuhallinnon tehtävät tulevat hoidetuiksi EU:n ja kansallisen lainsäädännön kannalta asianmukaisella tavalla. Ruokavirasto ja Elinvoimakeskus ohjaavat ja valvovat kunnan maaseutuelinkeinoviranomaisen tehtävien hoitoa. Lisäksi yksikön henkilöstö voi osallistua tarvittaessa muiden tehtävien hoitoon ja maaseudun kehittämiseen alueen kunnissa.

Maaseutuhallinnon yksikkö palvelee asiakkaita jokaisessa alueen kunnassa erikseen sovittuina ajankohtina. Puolangan ja Sotkamon kunnilla on yhteistoimintasopimus viranomaistehtävien hoidosta. Vuonna 2025 maataloustukia haki Puolangalla 46 maatilaa ja koko yhteistoiminta-alueella yhteensä 240 maatilaa.

Toiminta talousarviovuonna

Toiminnan painopiste on siirrettyjen viljelijätukihallinnon maksajavirastotehtävissä, kuten tukihakemusten ja sitoumusten käsittelyssä, hallinnollisissa tarkastuksissa ja selvityspyyntöjen käsittelyssä. Lisäksi osallistutaan viljelijätukien hakijoiden koulutukseen ja neuvontaan sekä jatketaan aluekohtaista valmiussuunnittelua.

Yhteistoimintaryhmä, joka kostuu kuntien ja tuottajajärjestön edustajista, seuraa maaseutuhallinnon yhteistoimintasopimuksen toteutumista ja toiminnan kehittämistä. Maaseudun kehittämiseen liittyvistä tehtävistä jokainen yksikön kunta vastaa itse. Puolangalla maaseudun kehittämisasiat ja kylätoiminta ovat osa elinkeinoasioita.

Talousarviovuonna tavoitteena on hoitaa viljelijätukihallinnon tehtävät ja muut maaseutuelinkeinoviranomaisen tehtävät säädösten mukaisesti ja ajallaan sekä palvella asiakkaita tasapuolisesti.

Ympäristöterveydenhuolto

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT					
TOIMINTAKULUT	-200 951	-196 974	-198 500	-202 961	-204 990
TOIMINTAKATE	-200 951	-196 974	-198 500	-202 961	-204 990

Toiminnan kuvaus

Ympäristöterveyspalvelujen tavoitteena on edistää ja valvoa elinympäristön ja yksilön terveyttä ja turvallisuutta sekä eläinten terveyttä ja hyvinvointia. Ympäristöterveyspalveluihin kuuluu terveysvalvonta ja eläinlääkintähuolto.

Terveysvalvonnan tehtäviin kuuluu terveydensuojelu-, elintarvike- ja tupakkavalvonta sekä nikotiinituotteiden valvonta. Eläinlääkintähuolto huolehtii eläinlääkintähuoltolain, eläinsuojelulain ja eläintautilain mukaisista tehtävistä sekä eläinperäisten elintarvikkeiden valvonnasta. Eläinlääkintähuolto järjestää peruseläinlääkäripalvelut ja ympärivuorokautisen päivystyksen lemmikeille ja hyötyeläimille sekä terveydenhuoltopalvelut hyötyeläimille. Lisäksi ympäristöterveyspalvelujen tehtäviin kuuluu toimijoiden ja asukkaiden ohjaus ja neuvonta.

Toiminta talousarviovuonna

Kunta ostaa ympäristöterveyspalvelut Pudasjärven kaupungilta. Eläinlääkintähuollon palvelut järjestetään Puolangan toimipisteessä vastaanottopäivinä sekä Oulunkaaren ympäristöpalvelujen toimipisteiltä (Pudasjärvi, Ii, Utajärvi, Vaala) käsin. Löytöeläinpalveluista on tehty sopimus yksityisen palvelutarjoajan kanssa.

Eläinlääkintähuoltolain (285/2023) 14 §:n mukaan eläinten pitopaikassa annettavien 9 §:ssä tarkoitettujen eläinlääkäripalvelujen käyntipalkkiosta ja matkakustannusten korvauksesta omistajalta tai haltijalta peritään enintään se järjestäjän määrittelemä määrä, joka on kohtuullinen ottaen huomioon alueella suoritettavien käyntimatkojen pituudet ja niistä aiheutuvat palvelujen hintaerot sekä asiakkaiden yhdenvertainen kohtelu. Loppuosa peritään järjestäjältä.

Hyötyeläimen omistajalle maksettava subventio koskee eläinlääkärin käyntipalkkiosta yli 20 km menevää osuutta ja matkakustannusten korvauksesta yli 40 km menevää osuutta.

Subventioihin varataan talousarviovuodelle määräraha, jolla katetaan osuus eläinlääkäripäivystyksen kustannuksista siten, että asiakkaan maksettavaksi jää tuotantoeläinten tilakäynneistä laskennallinen osuus kustannuksista.

Sivistystoimiala

Toimintakate on valtuustoon nähden sitova.

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	231 751	255 759	188 924	234 069	236 410
TOIMINTAKULUT	-5 178 244	-5 028 377	-4 851 322	-5 283 545	-5 361 350
TOIMINTAKATE	-4 946 493	-4 772 619	-4 662 398	-5 049 476	-5 124 941

Toiminnan kuvaus

Sivistystoimiala vastaa kunnan koulutus- ja kulttuuripalveluista. Tehtäviin kuuluvat perusopetus, lukiokoulutus, vapaa sivistystyö, kirjasto- ja kulttuuripalvelut, liikuntatoimi sekä muut vapaa-ajan palvelut. Lisäksi sivistystoimiala huolehtii lakisääteisistä varhaiskasvatuspalveluista, esiopetuksesta ja koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminnan järjestämisestä sekä toiminnan kehittämisestä yhteistyössä palveluntuottajien kanssa.

Sivistyslautakunta kokoontuu noin kymmenen kertaa vuodessa. Kokouksiin osallistuu myös nuorisovaltuuston edustaja.

Sivistyspalvelujen toimintaa ohjaavat strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden lisäksi kunnan hyvinvointisuunnitelma ja lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma sekä maakunnallinen lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma.

Tavoitteet

Strateginen tavoite	Toiminnallinen/ laadullinen tavoite 2026	Mittari	Tavoitetila 2026
Olet lämpimästi tervetullut Puolangalle asumaan	Jokainen peruskoulun 9 - luokkalainen saa: 1) päättötodistuksen ja 2) jatkokoulutuspaikan	% %	Jokainen peruskoulun 9 - luokkalainen saa: 1) päättötodistuksen ja 2) jatkokoulutuspaikan
Uudet liikuntapaikat ja Paljakka ovat kunnan vetovoimatekijöitä	Liikuntatapahtumat, joissa liikuntatoimi mukana: 5 kpl.	lkm	Liikuntatoimi järjestää urheilutapahtumia yhdessä kolmannen sektorin kanssa (5 kpl).
Lukiokoulutus jatkuu Puolangalla	Aloittavia 10 oppilasta, joista 3 muualta kuin Puolangalta.	lkm	Puolangalla on oma vireä lukio, jonka säilymistä tukee muualta tulleet opiskelijat (3 kpl / vuosi)
Olet lämpimästi tervetullut Puolangalle asumaan	Lasten ja nuorten aineiston lainausmäärät kasvussa. Monipuolinen kulttuuri-tarjonta: tapahtumia 14 kpl, elokuvanäytöksiä: 30. Kansalaisopistossa opiskelijoita yli 350.	% lkm lkm	Lasten ja nuorten lainausvalikoima on innostava ja omatoimikirjaston aukioloajat ovat kattavat. Vilkas kulttuuritapahtumatarjonta yhdessä kolmannen sektorin kanssa: 20 kpl; elokuvanäytöksiä: 30. Opiskelijamäärä 350.

Hallinto

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT		13 562			
TOIMINTAKULUT	-284 709	-204 809	-271 549	-289 139	-292 935
TOIMINTAKATE	-284 709	-191 247	-271 549	-289 139	-292 935

Hallintoon kuuluu toimialan johtaminen ja sivistyslautakunnan toiminta.

Varhaiskasvatus

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	15 200	19 251	20 000	15 352	15 506
TOIMINTAKULUT	-957 947	-999 088	-902 600	-967 526	-977 202
TOIMINTAKATE	-942 747	-979 837	-882 600	-952 174	-961 696

Toiminnan kuvaus

Varhaiskasvatuksen tehtävänä on järjestää laadukkaita, perheen tarpeet huomioonottavia päivähoitopalveluja. Tavoitteena on tukea lasten koteja näiden kasvatustehtävässä ja yhdessä edistää lapsen persoonallisuuden tasapainoista kehitystä. Esiopetuksen tehtävänä on vahvistaa lapsen oppimis-edellytyksiä ja vuorovaikutustaitoja sekä ennaltaehkäistä mahdollisia lapsen kehitykseen liittyviä haasteita. Esiopetuksen tärkein tavoite on lapsen terve minäkuva.

Toiminta talousarviovuonna

Varhaiskasvatuksen vuosisuunnitelma pohjautuu valtakunnallisiin varhaiskasvatussuunnitelman perusteisiin (Vasu 2022) ja esiopetussuunnitelman perusteisiin (2025). Molemmissa on huomioitu kaikki oppimisen alueet. Jokaiselle lapselle laaditaan yhdessä huoltajien kanssa henkilökohtainen varhaiskasvatussuunnitelma ja esiopetuksessa lapsen esiopetuksen oppimissuunnitelma. Tarpeen mukaan lapselle tehdään oppimissuunnitelma tehostettua tukea varten tai henkilökohtaisen opetuksen järjestämistä koskeva suunnitelma.

Varhaiskasvatuspalveluiden kokonaisulkoistus jatkuu sopimuksen mukaan. Mahdollinen lapsimäärän muutoksesta johtuva hinnantarkistusajankohta on vuosittain maaliskuussa ja syyskuussa.

Perheiden varhaiskasvatustarpeet (muun muassa huoltajien työssäkäynnin suuntautuessa muualle kuin Puolangan taajamaan) huomioidaan. Kokonaisarvion perusteella etsitään paras ratkaisu varhaiskasvatuspalveluiden toteuttamiseksi kussakin palvelutarpeessa. Lasten kotihoidon tuen kuntalisään on varattu 23 000 euroa.

Puolangan kunta on siirtynyt maksuttomaan varhaiskasvatukseen 1.1.2023 alkaen. Varhaiskasvatussopimuksen kirjauksen mukaisesti tämä huomioidaan Touhulan kanssa tehdyn ulkoistamis-sopimuksen kustannuksissa.

Suoritteita ja mittareita	TA 2026	TA 2025	TP 2024	TS 2027	TS 2028
Varhaiskasvatuksessa olevien lasten lukumäärä syyskaudella	35	31	66	35	35
Aamu- ja iltapäivätoiminnassa olevien lukumäärä	5	9	9	5	5
Esikoululaisten määrä	6	11	15	16	9

Perusopetus

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	113 906	134 236	56 150	115 045	116 196
TOIMINTAKULUT	-2 729 845	-2 748 497	-2 582 018	-2 793 752	-2 838 263
TOIMINTAKATE	-2 615 938	-2 614 261	-2 525 868	-2 678 706	-2 722 067

Toiminnan kuvaus

Perusopetus käsittää yleisopetuksen ja erityisopetuksen. Vuosiluokkien 1–9 opetus järjestetään Puolankajärven koululla. Perusopetus antaa oppilaille laadukkaan yleissivistyksen kannustavassa, turvallisessa ja oppilaskeskeisessä oppimisympäristössä. Hyödynnämme monipuolisesti tieto- ja viestintätekniikan tuomia mahdollisuuksia niin, että koulun päättövaiheessa nuori on tiedollisesti, taidollisesti ja emotionaalisesti kykenevä kohtaamaan toisen asteen koulutushaasteet ja myöhemmät työelämän vaatimukset.

Toiminta talousarviovuonna

Koulun pedagogista kehittämistä tuetaan OPH:n rahoittamalla hankkeella yhtenäiskoulun resurssiopettajuuden muodossa. Yhdessä Kainuun kuntien kanssa haemme jatkorahoitusta opettajien digitaitojen kehittämiseen ja verkostoitumiselle.

Koulun toiminnan kehittämiseksi osallistutaan aktiivisesti maakunnallisiin kehittämishankkeisiin mm. tukitoimia oppilaiden kouluun kiinnittymiseen ja koulunkäyntikykyyn sekä koulukiusaamisen ehkäisevään toimintaan. Puolankajärven koulu on mukana Kajaanin hallinnoimassa Suomen harrastamisen mallin kerhohankkeessa- Hankkeella pyritään takaamaan jokaiselle lapselle ja nuorelle yksi mieleinen maksuton harrastus koulupäivän jälkeen. Kerhoja 7 erilaista. Yrittäjäkasvatusta opiskellaan valinnaisena aineena, osallistumalla Oulussa järjestettävään yrityskylätoimintaan sekä pidetään mm. välituntikahviotoimintaa.

Tilapäisen suojelun tarpeessa olevien ukrainalaisten koululaisten opetusta järjestetään valmistavan opetuksen opetussuunnitelman mukaisesti, jonka jälkeen siirrytään perusopetuksen opetussuunnitelman mukaisen opetuksen piiriin.

Oppilasmäärän hiljalleen vähentyessä henkilöstösuunnittelussa otetaan tulevana vuosina huomioon sekä eläköitymiset että muu henkilöstön poistuma. Samalla on tärkeää varmistaa, että opetusvelvollisuustunnit jakautuvat tarkoituksenmukaisesti suhteessa olemassa oleviin virkanimikkeisiin ja opetustarpeisiin.

Suoritteita	TA 2026	TA 2025	TP 2024	TA 2024	TS 2027	TS 2028
Oppilasmäärä 20.9.	152	151	156	164	150	131
Kuljetusoppilaat 20.9.	103	87	82	81	80	70
Erityiseen tukeen oikeutetut oppilaat %	11,2	7,9	8,9	6,1	7,9	7,9
Tuntikehys	422	440,8	440,8	450	440	440

Lukio-opetus

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	70 225	50 325	76 074	70 927	71 637
TOIMINTAKULUT	-625 262	-510 010	-537 405	-640 370	-650 883
TOIMINTAKATE	-555 037	-459 685	-461 331	-569 443	-579 246

Toiminnan kuvaus

Puolangan lukio toteuttaa lukion opetussuunnitelman mukaista yleislinjan lukiokoulutusta. Lukiokoulutuksen tarkoituksena on antaa opiskelijalle hyvä yleissivistävä pohja jatko-opinnoille, työelämään ja itsensä kehittämiseen.

Keskeisiä tavoitteita ovat valmiuksien luominen korkeakouluopintoihin, laaja-alaisen osaamisen, kriittisen ajattelun ja vastuullisuuden vahvistaminen sekä opiskelijoiden hyvinvoinnin ja oppimismotivaation edistäminen.

Toiminta talousarviovuonna

Lukiossa järjestettävä opetus on laadukasta pätevän henkilöstön ja pienten ryhmäkokojen myötä. Kaikki pakolliset opintojaksot järjestetään lähiopetuksessa ja alle 3 opiskelijan opintojaksot yhteistyössä Paltamon ja Suomussalmen lukion kanssa.

Toisen asteen oppilaitoksen olemassaolo lisää kunnan vetovoimaisuutta, joten lukion kehittämiseen ja markkinointiin panostetaan edelleen. Tavoitteena on lisätä muualta tulevien opiskelijoiden määrää. Lukiolla on omat nettisivut ja näkyvyyttä lisätään myös somemarkkinoinnin avulla. Lisäksi tehdään kohdennettua markkinointia lähilukioihin. Markkinoinnissa korostetaan laadukasta opetusta, ajantasaista teknologiaa, monipuolista ja laajaa tieto- ja viestintätekniisten laitteiden ja järjestelmien käyttöä, henkilökohtaista ohjausta opintoihin, sekä opiskelijoille tarjottavia etuja kuten edulliset asunnot, autokoulu, kuntosalikortti sekä kansalaisopiston kausikortti.

Lukio hyväksyy opiskelijoiksi myös ulkomaisia nuoria, mikäli heidän kielitaitonsa on riittävä suomenkielisiin lukio-opintoihin. Talousarviovuonna pyritään saamaan lisää (5–8) kansainvälisiä opiskelijoita. Yhteistyökumppanina toimii Finest Future Oy.

Suoritteita	TA 2026	TA 2025	TP 2024	TS 2027	TS 2028
Opiskelijamäärä 20.9.	35	30	28	35	35
Opintonsa keskeyttäneet opisk.	0	0	4	0	0
Valtionosuuden yksikköhinta		22 340	20 704	22 340	22 340

Kansalaisopisto

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	17 000	20 557	19 500	17 170	17 342
TOIMINTAKULUT	-185 059	-185 045	-180 167	-190 242	-193 735
TOIMINTAKATE	-168 059	-164 488	-160 667	-173 072	-176 393

Toiminnan kuvaus

Puolangan kansalaisopisto tarjoaa koulutusta, joka keskittyy taideaineisiin, kädentaitoihin ja terveyttä edistävään liikuntaan. Lisäksi opisto järjestää ajankohtaisia koulutuksia kuntalaisten tarpeiden mukaan. Näiden koulutusten tavoitteena on edistää osallistumista ja aktiivista kansalaisuutta.

Kansalaisopisto tarjoaa vapaan sivistystyön lain mukaisia opinto- ja harrastusmahdollisuuksia kaikenikäisille. Toiminnan tavoitteena on laajentaa osallistujajoukkoa ja kohdentaa koulutustarjontaa erityisesti eläkeläisille, työttömille, maahanmuuttajille sekä henkilöille, joilta puuttuvat perustaidot. Kansalaisopisto edistää kunnan elinvoimaisuutta ja yhteisöllisyyttä. Syksyllä 2026 alkaa kansalaisopiston 59. toimintavuosi.

Toiminta talousarviovuonna

Uutta lukuvuosisuunnitelmaa varten toteutettiin sähköinen kurssitoivekysely. Kurssitarjontaa päivitetään vuosittain osallistujien toiveiden perusteella. Opintoseteliavustus on poistunut, mutta seuraavat ryhmät saavat 20 euron alennuksen kansalaisopiston kausikortista: maahanmuuttajat, työttömät, seniorit, eläkeläiset sekä henkilöt, joilla on alhainen pohjakoulutus, peruskoulun päättäneet nuoret, jotka ovat ilman jatkokoulutuspaikkaa ja oppimisvaikeuksia kokevat henkilöt.

Suoritteita	TA 2026	TA 2025	TP 2024	TS 2027	TS 2028
Opiskelijoita	316	350	355	316	316
Valtionosuustuntimäärä	2 300	2 321	2 311	2 300	2 300
Toteutunut tuntimäärä	2 700	3 500	4 040	2700	2 700
Valtionosuustunnin laskennallinen hinta	103,69	100,48	95,15	103,69	106,69

Nuorisotyö

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	1 400	1 005	2 300	1 414	1 428
TOIMINTAKULUT	-83 550	-146 437	-111 097	-85 605	-87 157
TOIMINTAKATE	-82 150	-145 432	-108 797	-84 191	-85 729

Toiminnan kuvaus

Nuorisotoimi ylläpitää toimintaa nuorille, tukee nuorten omaa toimintaa, osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia. Tavoitteena on parantaa nuorien palveluja ja elinoloja sekä lisätä vuorovaikutusta eri yhteistyötahojen kanssa. Monialainen lasten ja nuorten ohjaus- ja palveluverkosto on yhdistetty koulun oppilashuoltoryhmään. Sen toiminnassa painotuksena on henkisen hyvinvoinnin tukeminen ja ohjaus.

Etsivän nuorisotyö pyrkii tavoittamaan nuoria, jotka ovat joko palveluiden ulkopuolella tai tarvitsevat tukipalveluista huolimatta rinnalla kulkemista ja ohjausta. Näin lisätään nuoren valmiuksia koulutukseen tai työelämään kiinnittymiseen, vahvistetaan elämäntaitoja ja tuetaan heitä yksilöllisissä haasteissa.

Toiminta talousarviovuonna

Nuorisotalo on avoinna säännöllisesti, tarjoten nuorille monipuolisesti vapaa-ajanviettomahdollisuuksia. Toimintaa kehitetään mm. osallistamalla ja kannustamalla nuoria ilmaisulliseen toimintaan, peli- ja leikkitoimintaan sekä liikunnallisuuteen, mihin talousarviovuonna valmistuva liikunnallinen piha-alue tarjoaa monipuolisesti mahdollisuuksia. Nuorisotoimi järjestää kesäleirejä sekä retkiä lapsille ja nuorille. Nuorisotyöntekijä tekee yhteistyötä koulun kanssa mahdollisimman monen nuoren tavoittamiseksi ja nuorten kiinnostusten kohteiden kartoittamiseksi. Kainuun kuntien välistä yhteistyötä jatketaan ja kehitetään.

Nuorisovaltuusto tuo nuorten ääntä kuuluville kunnassa ja kehittää nuorille suunnattua toimintaa. Kunnan nuorilla on edustus Kainuun hyvinvointialueen nuorisovaltuusto Alnussa ja Oulujärvi Leaderin nuorisajaostossa. Uusi nuorisovaltuusto aloitti toiminnan syyskaudella 2025. Nuorisovaltuustossa on työvaliokunta, joka valmistelee kehityshankkeita. Nuorisovaltuuston järjestää nuorten yrittäjäyys-tapahtuman sekä lasten kevätkuuhlat, toimintavuoden aikana.

Etsivä nuorisotyö kehittää yhteistyötä sekä toimintamuotoja koulun sekä koulunuorisotyöntekijän kanssa. Etsivä nuorisotyöntekijä jalkautuu ja tekee itseänsä näkyväksi koululla ja nuorisotalolla.

Suoritteita	TA 2026	TA 2025	TP 2024	TS 2027	TS 2028
Nuorisotyön asiakaskäynnit	4 000	4 300	4 879	4 000	4 000
Nuorisotilan aukiolokerrat	130	130	160	130	130
Henkilöstö	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
Etsivä nuorisotyö: asiakkaat	10	12	14	10	10
Etsivä nuorisotyö: eteenpäin ohjatut	5	5	8	5	5

Liikuntapalvelut

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	12 300	15 197	13 000	12 423	12 547
TOIMINTAKULUT	-182 621	-107 210	-141 225	-185 330	-187 686
TOIMINTAKATE	-170 321	-92 014	-128 225	-172 907	-175 139

Toiminnan kuvaus

Liikuntatoimi tuottaa ja kehittää kuntalaisten tarvitsemia liikuntapalveluja ja toimintoja sekä ylläpitää puitteita liikunnan harrastamiselle. Liikunnan avulla edistetään kuntalaisten hyvinvointia sekä pidetään yllä kunnan elinvoimaisuutta. Liikuntaseurojen toimintaedellytyksiä tuetaan ja parannetaan sekä järjestetään koulutusta toiminnan aktivoimiseksi. Tehdään yhteistyötä eri liikuntatoimijoiden kanssa.

Kuntalaisia aktivoidaan terveys- ja harrasteliikuntaan. Valtakunnallisia liikuntateemoja hyödynnetään toiminnan järjestämisessä ja markkinoinnissa.

Toiminta talousarviovuonna

Liikuntapaikkojen ja ulkoliikuntareittien käytöstä ja kehittämisestä toteutetaan kysely kuntalaisille. Kannustetaan kuntalaisia hyödyntämään monipuolisesti sisä- ja ulkoliikuntapaikkoja. Kunta vastaa Mäntykodin allasosaston käyttökustannuksista sopimuksen mukaan.

Ulkoilureittien yhteiskäytöstä talvikaudella tiedotetaan opastein ja eri viestikanavien kautta. Honkavaaran stadionin aluetta kehitetään koko perheen lumiliikuntakohteeksi. Alueella toteutetaan ulkoliikuntatapahtumia mm. luistelutapahtuma ja jääkiekkoturnaus yhteistyössä järjestöjen ja muiden toimijoiden kanssa.

Uudistetun urheilukentän käyttöä lisätään mm. tarjoamalla liikunta- ja urheiluvälineitä kesäkaudella sekä lisäämällä vuorovaikutusta eri käyttäjäryhmien kanssa.

Aloitetaan Kainuun Rastiviikko, KRV 2027-tapahtuman valmistelutyöt kunnassa. Talousarviovuonna käynnistyvät tapahtumajärjestäjän maastotyöt, uusien suunnistuskarttojen tekemiseksi, tapahtuma-alueen maastoista Paljakassa.

Hyvinvointialueen tarjoamia mahdollisuuksia hyödynnetään kuntalaisten terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseksi. Puolanka on mukana alueellisissa matalan kynnyksen liikunnallisissa hankkeissa, jotka tukevat yhteisöllisyyttä ja aktiivista arkea.

Suoritteita	TA 2026	TA 2025	TP 2024
Lasten ja nuorten määrä liikuntakerhoissa	170	170	170
Kuntosalin käyntikerrat	4200	2 600	-
Kunto- ja terveysliikuntavuorot tuntimäärä/vko	48	48	-

Kirjastopalvelut

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	1 520	1 626	1 700	1 535	1 551
TOIMINTAKULUT	-110 045	-106 624	-105 365	-112 167	-113 871
TOIMINTAKATE	-108 525	-104 998	-103 665	-110 631	-112 320

Toiminnan kuvaus

Kirjasto tarjoaa asiakkailleen monipuoliset kokoelmat lukuharrastuksen edistämiseksi ja kuntalaisten opiskelun tueksi sekä tarjoaa kattavat kirjaston verkkopalvelut. Kirjastopalveluja tuottaa ammattitaitoinen henkilöstö.

Laadukkailla kuntalaisten tarpeita vastaavilla kirjastopalveluilla luodaan hyvinvointia, iloa, elämyksiä ja tietoa kaikenikäisille. Niillä kunta vahvistaa omaa kulttuurista perustaansa ja ennaltaehkäisee tiedollista ja muuta syrjäytymistä.

Toiminta talousarviovuonna

Kirjaston hyvä palvelutaso pidetään yhä edelleen ja omatoimikirjasto laajentaa mahdollisuutta käyttää palveluita. Kirjasto on mukana Kainuun, Lapin ja Pohjois-Pohjanmaan kirjastojen Pohjoisen e-kirjaston sekä kuntien yhteisen e-kirjaston aineiston hankinnassa, koulutuksissa ja tapahtumissa.

Kirjasto järjestää pienimuotoisia kulttuuritapahtumia yhteistyökumppaneiden kanssa. Vapaaehtoistyönä jatketaan lukukummitoimintaa vanhusten palveluyksiköissä, kirjaston toimiessa linkkinä kummien ja yksiköiden välillä. Lukupiirit jatkavat aktiivista toimintaansa.

Suoritteita	TA 2026	TA 2025	TP 2024	TS 2027	TS 2028
Lainat / asukas	12	12	10,69	12	12
Kustannus € / laina	4,2	4,1	4,2	4,2	4,2
Käynnit / asukas	12	8,5	10,68	12	12

Kulttuuripalvelut

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	200		200	202	204
TOIMINTAKULUT	-14 290	-15 323	-13 740	-14 433	-14 577
TOIMINTAKATE	-14 090	-15 323	-13 540	-14 231	-14 373

Toiminnan kuvaus

Puolangan kunnan kulttuuritoimen tavoitteena on järjestää kulttuuritoimintaa ja -palveluja kuntalaisille, kesäasukkaille ja matkailijoille yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Kulttuuripalvelut lisäävät viihtyvyyttä ja antavat myönteisen kuvan kulttuuria ja taidetta arvostavasta paikkakunnasta.

Kulttuuritoimen tehtävänä on kulttuuritoiminnan ja -tapahtumien ideointi ja järjestäminen. Kulttuuritoimen tavoitteena on vahvistaa puolankalaista identiteettiä. Kulttuuri lisää kunnan houkuttelevuutta. Yhteistyötä tehdään kolmannen sektorin sekä Kainuun kuntien kanssa (mm. Kaikukortti).

Toiminta talousarviovuonna

Kulttuuritoimi on mukana tapahtumien järjestämisessä tapahtumakoordinaattorin työpanoksella yhdessä kolmannen sektorin kanssa. Uutta liikuntahallia ja katettua jäätä hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan entistä laajemmin myös kulttuuritapahtumien osalta.

Elokuvatoiminta Puolankajärven koulun auditoriossa on säännöllistä. Puolanka-Pirtti on avoinna kesälomakaudella, Kainuun museoviikolla järjestetään jälleen perinteinen Museopäivä. Kainuun Musiikkiopiston opetus sisältyy kulttuuritoimen menoihin. Kulttuuritoimijoita avustetaan edelleen.

Oulu on vuoden 2026 Euroopan kulttuuripääkaupunki. Puolanka on osa Oulu2026-kulttuuriohjelmaa ja kulttuuri-ilmastonmuutosta.

Tekninen toimiala

Toimintakate on valtuustoon nähden sitova.

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	2 506 931	2 854 541	2 680 354	2 532 000	2 557 320
TOIMINTAKULUT	-3 981 212	-3 920 924	-3 703 512	-4 037 315	-4 089 682
TOIMINTAKATE	-1 474 281	-1 066 383	-1 023 158	-1 505 315	-1 532 362

Toiminnan kuvaus

Tekninen lautakunta vastaa kunnan toimesta tapahtuvasta rakentamisesta, maa-, metsä- ja rakennuskiinteistöjen sekä liikelaitosten kunnossapito- ja käyttötehtävistä, tiehallinnosta, väestönsuojelusta, liikenneturvallisuudesta, jätehuollosta, rakennusvalvonnasta, ympäristönsuojelusta sekä ruokahuollosta ja siivouksesta.

Teknisten palveluiden hallinto

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT		8 934	1 000		
TOIMINTAKULUT	-296 242	-238 532	-296 890	-300 902	-304 880
TOIMINTAKATE	-296 242	-274 598	-295 890	-300 902	-304 880

Toiminnan kuvaus

Hallinnon tehtävänä ja tavoitteena on laatia taloudelliset ja valtuuston hyväksymän strategian ja talousarvion mukaiset toimintasuunnitelmat. Hallinnon tulee varmistaa myös riittävät resurssit niiden toteuttamiseen.

Kunnassa valmiussuunnitelmat ja evakuoitus suunnitelmat päivitetään säännöllisesti. Väestönsuojien varusteet tarkistetaan ja täydennetään säännöllisesti.

Toiminta talousarviovuonna

Henkilökunnan kouluttaminen

Varageneraattoreiden toimintakunnon tarkastaminen

Lupa ja valvonta

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	18 591	26 109	23 064	18 777	18 965
TOIMINTAKULUT	-185 061	-89 110	-86 864	-191 194	-193 927
TOIMINTAKATE	-166 470	-63 001	-63 800	-172 417	-174 963

Toiminnan kuvaus

Kunnan lupavalvonnan tehtävänä on ympäristön ja rakentamisen ohjaus, neuvonta ja valvonta. Tavoitteena on kuntakuvan ja -ympäristön sekä rakentamisen laadun parantaminen.

Toiminta talousarviovuonna

- Lupavalvonnan henkilöstön kouluttaminen.
- Puuttuvien kiinteistötietojen päivitys kiinteistörekisteriin.
- Vesi- ja viemäriverkoston kartta-aineiston päivitys webgis-järjestelmään.
- Ympäristölupien uusiminen ja maa-ainesten ottopaikkojen tarkastukset.

Liikenneväylät ja yleiset alueet

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	10 000	42 490	34 500	10 100	10 201
TOIMINTAKULUT	-407 950	-565 308	-488 006	-412 048	-416 178
TOIMINTAKATE	-397 950	-522 818	-453 506	-401 948	-405 977

Toiminnan kuvaus

Tekninen lautakunta vastaa kunnan kaavateiden, yleisten alueiden sekä urheilu- ja liikuntapaikkojen rakentamisesta ja kunnossapidosta.

Liikenneturvallisuus

Liikenneturvallisuustyötä tehdään yhteistyössä Kainuun kuntien ja Elinvoimakeskuksen kanssa.

Liikenneturvallisuustyö on liikenneturvallisuuden kehittämistä, kuntalaisten neuvontaa ja ohjaamista mm. erilaisissa tapahtumissa. Työ on kunnassa järjestettävää itsenäistä toimintaa, jonka vetäjänä toimii oma työryhmä.

Toiminta talousarviovuonna

- Taajaman tiestön kunnostukset tarvittavilta osin
- Nuorisotalon piha-alueen uudistamisen loppuun saattaminen
- Sisäampumaradan rakentaminen Honkavaaran alueelle
- Uuden kaavatien rakentaminen biokaasulaitokselle

Tilapalvelut

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	1 068 326	1 227 065	1 284 862	1 079 009	1 089 799
TOIMINTAKULUT	-729 144	-742 100	-650 239	-737 789	-745 940
TOIMINTAKATE	339 182	484 965	634 623	341 220	343 860

Toiminnan kuvaus

Tilapalveluiden tehtävänä on hallinnoida ja vuokrata omistamiaan kiinteistöjä sekä rakennuksia kunnan ja muiden tarpeisiin. Tilapalvelut vastaavat niiden isännöinnistä, teknisestä isännöinnistä ja muiden palveluiden järjestämisestä, joko sisäisenä ostopalveluna tai ulkoisten toimijoiden kautta.

Toiminta talousarviovuonna

- Tyhjen tilojen hyödyntäminen kuntalaisille aktiiviseen käyttöön
- Kiinteistöjen PTS suunnitelmien päivitys ja energiatehokkuuden kehittäminen

Siivouspalvelut

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	133 500	143 269	137 600	134 835	136 183
TOIMINTAKULUT	-281 000	-295 884	-282 002	-288 626	-294 263
TOIMINTAKATE	-147 500	-152 615	-144 402	-153 791	-158 080

Toiminnan kuvaus

Siivouspalvelut toteuttaa laadukkaasti ja tehokkaasti tilojen käyttötarkoituksen mukaan määriteltujen ja sovittujen puhtaustasojen mukaisen siivouspalvelun siivottaviin kohteisiin ammattitaitoisesti ja asiakaslähtöisesti. Siivouspalvelut tuotetaan sisäisenä ostopalveluna tai ulkoisena ostopalveluna.

Toiminta talousarviovuonna

- Laitekannan päivittäminen vastaamaan tulevaa tarvetta
- Hyvinvointialueen siivouksen mitoittaminen tarpeen mukaiseksi

Maa- ja metsätilat

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	170 500	202 700	171 500	172 205	173 927
TOIMINTAKULUT	-8 100	-19 991	-30 500	-8 181	-8 263
TOIMINTAKATE	162 400	182 710	141 000	164 024	165 664

Toiminnan kuvaus

Toiminta-ajatuksena on saada metsäomaisuudesta maksimituotto kestävän kehityksen hoitomenetelmillä.

Metsätalouden tuottotavoite talousarviovuodelle 2026 on 140 000 euroa.

Vesi- ja viemärilaitokset sekä lämmön myynti

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	1 106 014	1 203 973	1 027 828	1 117 074	1 128 245
TOIMINTAKULUT	-2 052 566	-1 882 954	-1 846 560	-2 077 215	-2 104 655
TOIMINTAKATE	-946 552	-678 980	-818 732	-960 141	-976 411

Toiminnan kuvaus

Tekninen lautakunta vastaa kunnan omistamien vesi- ja viemärilaitosten verkostojen rakentamisesta, käytöstä ja kunnossapidosta. Samoin lautakunta vastaa vesihuoltolain mukaisesti kunnan alueen vesihuollon kehittämisestä. Kunta myy ostamansa tukkulämmön omistamansa verkoston kautta.

Tämä kohta sisältää myös kaikki myytävät tuotantopalvelut, joissa mukana suurin osa teknisen lautakunnan henkilöstökuluista. Myytäviä tuotantoyksiköitä ovat kiinteistötekniikka, kiinteistöhuolto, mittaus- ja suunnittelu.

Vesihuoltolaitos

Vesihuoltolaitos on eriytetty kirjanpidossa laskennallisesti. Siitä laaditaan oma tuloslaskelma ja tase.

Toiminta talousarviovuonna

- Paljakan jätevesilaitoksen logiikan uusiminen
- Vesi- ja lämpömittareiden vaihto etäluettaviksi ja tarpeelliset järjestelmäpäivitykset
- Jätevesipumppaamojen pumppujen kunnostus suunnitelman mukaisesti

Kunnan varikko

	TA 2026	TP 2024	TA 2025	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT					
TOIMINTAKULUT	-21 150	-42 045	-22 450	-21 362	-21 575
TOIMINTAKATE	-21 150	-42 045	-22 450	-21 362	-21 575

Toiminnan kuvaus

Kunnan varikon toimintaan kuuluu keskusvarasto ja kalusto.

Toiminta talousarviovuonna

- Varasto-ostojen järjeistäminen ja keskittäminen suoraan töille, sekä investoinneille
- Jäteveden puhdistamon ulko-varaston järjestelyt

Investointiosa

Investointiosa on sitova investoinnin nettotasolla sitovuustaulukon pääkohteiden tasolla.

Investoinnit projekteittain

	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Kiinteistöjen hankinta ja myynti			
Maa-alueiden myynnit	-50 000	-50 000	-50 000
Maa-alueiden ostot	50 000	50 000	50 000
Kaavatiet, puistot ja muut yleiset alueet	390 000	165 000	65 000
Liikenneväylät ja yleiset alueet	100 000	50 000	50 000
Kaavatien rakentaminen	200 000	50 000	
Osallistuva budjetointi - investoinnit	15 000	15 000	15 000
Ampumaratojen kehitys	75 000	50 000	
Kunnallistekniikka	300 000	100 000	100 000
Etäluettavien mittareiden vaihto	200 000		
Kaukolämpöverkon saneeraus	50 000	100 000	100 000
Jätevedenpuhdistamon logiikan uusiminen	50 000		
Kiinteistöt	80 000	250 000	250 000
Kirjasto	50 000		
Koulun peruskorjaukset	20 000		
Rakennusten korjaaminen		250 000	250 000
Nuorisotalon pihan kunnostus	10 000		
<i>Paljakan alueen infrahanke</i>	<i>200 000</i>		
<i>Infra-investoinnit</i>	<i>1 000 000</i>		
<i>Investointiavustukset muilta</i>	<i>-800 000</i>		
Koneet ja kalusto	40 000	40 000	20 000
Yhteensä	1 010 000	555 000	435 000

Investointien toteutuminen talousarviovuonna

	Määräraha	Tuloarvio	Sitovuus
INVESTOINTIOSA			
Kiinteistöjen hankinta ja myynti	50 000	50 000	
Kaavatiet, puistot ja muut yleiset alueet	390 000		390 000
Kunnallistekniikka	300 000		300 000
Kiinteistöt	80 000		80 000
Kalusto	40 000		40 000
Yhteensä	860 000	50 000	810 000

Kaavatiet, puistot ja muut yleiset alueet

Talousarvio: Kaavateitä varaudutaan peruskorjaamaan ja tarvittaessa päällystämään kirkonkylän alueella. Biokaasulaitokselle rakennetaan uusi tieyhteys, kustannusarvio 200 000 euroa. Soidinkankaan ulko- ja Honkavaaran sisäämpumaratojen kehitykseen / tekemiseen varataan 75 000 euroa.

Kunnallistekniikka

Talousarvio: Kunnallistekniikan hankintoihin ja investointeihin varataan 300 000 euroa. Suurin yksittäinen investointi on vesi- ja lämpömittareiden vaihto etäluettaviin, kustannusarvio 200 000 euroa. Paljakan jätevedenpuhdistamon logiikan uudistamiseen varataan 50 000 euroa.

Kiinteistöt

Talousarvio: Koululla tehdään useita pieniä kunnostustöitä. Nuorisotalon pihan rakentamiseen varataan 10 000 euroa. Yhteensä kiinteistökustannuksiin varataan 80 000 euroa.

Hankkeet

Varaudutaan mahdolliseen Paljakan alueen infran kehittämiseen hankkeiden avulla siten, että varataan hankkeille omarahoitusosuutta 200 000 euroa, arviolta 1 milj. euron investointeihin.

Kalusto

Talousarvio: Varaudutaan hankkimaan uutta kalustoa 40 000 euron edestä, mistä suurin yksittäinen hankinta on jäänhoitokone.

Talousarvion määrärahojen ja tuloarvioiden yhteenveto

TALOUSARVION MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVION YHTEENVETO			
Käyttötalousosa	Sitovuus ¹⁾	Määrärahat	Tuloarviot
Vaalit		0	0
Tarkastustoiminta	N	19 749	0
Hallinto- ja elinvoimapalvelut	N	3 252 859	779 100
Sivistystoimiala	N	5 178 244	231 751
Tekninen toimiala	N	3 981 212	2 506 931
Tuloslaskelmaosa			
Verotulot	B		5 532 000
Valtionosuudet	B		4 522 526
Korkotulot	B		
Muut rahoitustulot	B		5 000
Korkomenot	B	40 855	
Muut rahoitusmenot	B	8 200	
Satunnaiset erät	B		
Investointiosa			
Kiinteistöjen hankinta ja myynti	B	50 000	50 000
Kaavatiet, puistot ja muut yleiset alueet	N	390 000	
Kunnallistekniikka	N	300 000	
Kiinteistöt	N	80 000	
Kalusto	N	40 000	
Paljakan alueen infrahanke		1 000 000	800 000
Rahoitusosa			
Antolainauksen muutokset			
Antolainasaamisten lisäys	B		
Antolainasaamisten vähennys	B		
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	B		1 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	B	831 296	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	B		
Oman pääoman muutokset	B	168 704	
Vaikutus maksuvalmiuteen	B	254 894	
Talousarvion loppusumma		15 596 013	15 427 308

Sitovuus¹⁾: N= nettomääräraha/-tuloarvio ja B= bruttomääräraha/-tuloarvio

Taulukon luvut pohjautuvat taloussuunnittelu- ja raportointijärjestelmään.